



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

## **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INTEGRADO (2021-2025)**

**Belém  
2021**



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

**Universidade Federal do Pará**

Reitor: Dr. Emmanuel Zagury Tourinho

Vice-Reitor: Dr. Gilmar Pereira da Silva

Secretaria Geral: Dr. Marcelo Quintino Galvão Baptista

Pró-Reitor de Administração: Dr. Raimundo da Costa Almeida

Pró-Reitora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional: Dra. Cristina  
Kazumi Nakata Yoshino

Pró-Reitora de Ensino de Graduação: Dra. Marília de Nazaré de Oliveira Ferreira

Pró-Reitor de Extensão: Dr. Nelson Jose de Souza Junior

Pró-Reitor de Desenvolvimento e Gestão de Pessoal: Dr. Ícaro Duarte Pastana

Pró-Reitor de Relações Internacionais: Dr. Edmar Tavares da Costa

Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação: Dra. Maria Iracilda da Cunha Sampaio

Diretora de Pós-Graduação: Dra. Janice Muriel Fernandes Lima da Cunha

**Núcleo de Meio Ambiente - NUMA**

Diretor Geral do NUMA: Dr. Gilberto de Miranda Rocha

Diretora Adjunta do NUMA: Dra. Maria do Socorro Almeida Flores

Coordenador do PPGEDAM: Dr. Christian Nunes da Silva

Coordenador Adjunto do PPGEDAM: Dr. André Cutrim Carvalho

**Comissão de Autoavaliação e Planejamento Estratégico do PPGEDAM/NUMA**

Dr. Christian Nunes da Silva

Dr. André Luis Assunção de Farias

Dr. André Cutrim Carvalho

Dra. Maria do Socorro Almeida Flores

Dr. Mário Vasconcellos Sobrinho



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

## SUMÁRIO

<b>1.</b>	<b>APRESENTAÇÃO</b>	<b>5</b>
1.1.	Contextualização do Programa	7
1.2.	Justificativa do Planejamento Estratégico	9
1.3.	Conformidade com as Diretrizes da CAPES	11
1.4.	Metodologia de Elaboração do Planejamento	12
<b>2.</b>	<b>DIAGNÓSTICO SITUACIONAL</b>	<b>14</b>
2.1.	Histórico do PPGEDAM	14
2.2.	Análise do Contexto Interno (SWOT: Forças e Fraquezas)	15
<b>3.</b>	<b>MISSÃO, VISÃO E VALORES</b>	<b>19</b>
3.1.	Missão do Programa	19
3.2.	Visão de Futuro	19
3.3.	Valores Institucionais	19
<b>4.</b>	<b>OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>21</b>
4.1.	Objetivos Gerais	21
4.2.	Objetivos Específicos	21
<b>5.</b>	<b>DIRETRIZES ESTRATÉGICAS</b>	<b>22</b>
5.1.	Alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional (UFPA/NUMA)	22
5.2.	Sustentabilidade Acadêmica e Científica	23
5.3.	Fortalecimento das Linhas de Pesquisa	24
5.4.	Internacionalização e Parcerias	25
5.5.	Interdisciplinaridade e Impacto Regional	28
<b>6.</b>	<b>PLANO DE AÇÕES ESTRATÉGICAS</b>	<b>29</b>
6.1.	Ensino	30
6.2.	Pesquisa	32
6.3.	Extensão e Impacto Social	33
6.4.	Internacionalização	34
6.5.	Inovação e Tecnologia	36
6.6.	Formação Docente e Discente	37
6.7.	Política de Cotas e Ações Afirmativas	37
<b>7.</b>	<b>METAS E INDICADORES DE DESEMPENHO</b>	<b>39</b>
7.1.	Indicadores de Produção Científica	39
7.2.	Indicadores de Qualificação Docente	40
7.3.	Indicadores de Qualificação Discente	40
7.4.	Meta para Captação de Recursos Externos	41
<b>8.</b>	<b>GESTÃO E GOVERNANÇA</b>	<b>41</b>
8.1.	Estrutura Administrativa e Organizacional	42



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

8.2.	Políticas de Gestão Acadêmica	42
8.3.	Comunicação e Transparência com a Comunidade Acadêmica	43
<b>9.</b>	<b>ORÇAMENTO E RECURSOS</b>	<b>43</b>
9.1.	Planejamento Financeiro	43
9.2.	Estratégias de Captação de Recursos	44
9.3.	Uso e Gestão de Recursos	44
<b>10.</b>	<b>PLANO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO</b>	<b>45</b>
10.1.	Métodos de Monitoramento de Metas	46
10.2.	Periodicidade das Avaliações Internas	46
10.3.	Ajustes e Atualizações do Planejamento Estratégico	47
<b>11.</b>	<b>CENÁRIOS FUTUROS</b>	<b>47</b>
<b>12.</b>	<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>49</b>
<b>13.</b>	<b>ANEXO: QUADRO SÍNTESE DE AÇÕES ESTRATÉGICAS</b>	<b>50</b>



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

## **1. APRESENTAÇÃO**

O Planejamento Estratégico Integrado do Programa de Pós-Graduação em Gestão de Recursos Naturais e Desenvolvimento Local na Amazônia (PPGEDAM) foi desenvolvido em consonância com as diretrizes institucionais da Universidade Federal do Pará (UFPA), as orientações do Núcleo de Meio Ambiente (NUMA), e os parâmetros da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES). Este documento reflete o compromisso do PPGEDAM em alinhar-se ao Plano de Desenvolvimento Institucional da UFPA (PDI) e o Plano de Desenvolvimento da Unidade Acadêmica NUMA (PDU), promovendo uma gestão integrada e sustentável do PPGEDAM, com vista à melhoria contínua para os servidores – docentes e técnicos, para os discentes – ativos e egressos, e para os colaboradores, que auxiliam o Programa no exercício de sua missão.

Com base na Resolução Interna nº 10/2020, o planejamento estratégico do PPGEDAM está estruturado para garantir uma abordagem interdisciplinar, democrática e participativa. Este processo considera quatro dimensões fundamentais: institucional, mundo do trabalho, espaço-temporal e escopo epistemológico. Essas dimensões refletem a inserção do Programa em contextos locais, regionais e internacionais, promovendo a interdisciplinaridade e a produção de conhecimento aplicado às demandas socioambientais.

O PPGEDAM adota como princípios norteadores a responsabilidade social, a formação continuada, a flexibilidade acadêmica e a busca pela excelência científica, sempre com foco na defesa dos direitos humanos e na proteção do meio ambiente. Nesse sentido, o Planejamento Estratégico Integrado visa estabelecer metas e instrumentos de ação que fortaleçam as atividades acadêmicas, de pesquisa e de extensão, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), conforme Resolução Interna do PPGEDAM nº 01/2019, de 24 de janeiro de 2019 interna do PPGEDAM, e ao desenvolvimento como direito fundamental.

Entre os objetivos principais do Planejamento Estratégico Integrado do PPGEDAM, no período de 2021-2025, estão:

I – Dotar o PPGEDAM de instrumentos pragmáticos de diagnóstico e atuação, implementando ciclos quinquenais de planejamento estratégicos e bienais de autoavaliação;



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

- II – Permitir a reflexão permanente e sistemática das práticas e resultados, divulgando sua carteira de produtos e monitorando suas aplicabilidades na sociedade por meio de ciclos estratégicos de informações via rede internacional de comunicação;
- III- Divulgar de forma sistemática os resultados das pesquisas e de suas práticas catalogadas na carteira de produtos do PPGEDAM;
- IV - Monitorar a aplicabilidades dos Produtos das pesquisas na sociedade por meio de ciclos estratégicos de informações via rede internacional de comunicação;
- V – Formar profissionais aptos para o mundo do trabalho e o exercício da cidadania com competência técnico-científica e consciência ética para o exercício profissional crítico e autônomo, que contribua para o desenvolvimento regional com responsabilidade social e ambiental;
- VI – Propor alternativas tecnológicas, científicas e socioambientais para o desenvolvimento sustentável.

Assim, este Planejamento Estratégico Integrado se insere em um contexto dinâmico e em constante adaptação às demandas acadêmicas e sociais, reafirmando o compromisso do PPGEDAM em ser um agente transformador na gestão de recursos naturais e no desenvolvimento local da Amazônia. Por meio de ações estratégicas, o Programa busca consolidar sua posição como referência na formação de profissionais capacitados e na geração de soluções inovadoras para os desafios ambientais e territoriais da região amazônica, todavia ampliando seus horizontes para outras regiões do Brasil e do mundo por ser o meio ambiente uma preocupação de todos.

Como anexo a este documento, e para garantir a efetividade dessas ações, foi elaborado um **Quadro Síntese de Ações Estratégicas** que detalha os **17** objetivos estratégicos do PPGEDAM, suas respectivas metas e as ações necessárias para alcançá-las. Este complemento representa um instrumento fundamental para o direcionamento das iniciativas do Programa, permitindo um acompanhamento sistemático e a avaliação contínua de suas atividades.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

### 1.1. Contextualização do Programa

A Universidade Federal do Pará (UFPA) é uma instituição federal de ensino superior, organizada como autarquia vinculada ao Ministério da Educação (MEC), por meio da Secretaria de Ensino Superior (SESu). Sua missão fundamental é integrar as funções de ensino, pesquisa e extensão. Reconhecida como uma das maiores e mais importantes instituições da Amazônia, a UFPA congrega mais de 50 mil pessoas, entre docentes, técnicos-administrativos, alunos de graduação e de pós-graduação, distribuídos entre a capital e o interior do estado.

A missão da UFPA é produzir, socializar e transformar conhecimento na Amazônia, formando cidadãos capazes de promover uma sociedade sustentável. Sua visão é consolidar-se como referência nacional e internacional como universidade multicampi integrada à sociedade, além de ser um centro de excelência acadêmica, científica, tecnológica e cultural. A UFPA baseia-se nos seguintes princípios: universalização do conhecimento; respeito à ética e às diversidades étnica, cultural e biológica; pluralismo de ideias; ensino público e gratuito; indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão; flexibilidade acadêmica; excelência acadêmica; defesa dos direitos humanos e preservação ambiental.

O Núcleo de Meio Ambiente (NUMA) da UFPA é uma Unidade Acadêmica de pós-graduação, instituída pela Resolução nº 573 de 4 de janeiro de 1991. Com caráter multi e interdisciplinar e autonomia acadêmica e administrativa, o NUMA atua no ensino, pesquisa e extensão por meio de cursos regulares de pós-graduação, em conformidade com o Estatuto e o Regimento Geral da UFPA. Caracteriza-se por ser uma unidade integradora, tem como princípio a integração entre as diversas unidades acadêmicas da UFPA, entre a UFPA e outras instituições de ensino, pesquisa e extensão, entre a Universidade e a sociedade (organizações governamentais e não governamentais, associações, comunidades, organizações de mercado).

Dentre seus objetivos está o desenvolvimento das ciências ambientais, promovendo uma articulação integrada entre ensino, pesquisa e extensão, além de criar condições para a execução de programas que respondam às demandas socioambientais da Amazônia. Entre suas principais iniciativas está o Programa de Formação Interdisciplinar em Meio Ambiente (PROFIMA), que em 2017 foi consolidado como uma subunidade acadêmica, no Regimento



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

Geral do NUMA. Desde sua criação em 1992 se destaca por oferecer cursos *lato sensu* de aperfeiçoamento e especialização, além de cursos livres de curta duração, voltados para a capacitação de profissionais e a disseminação de conhecimentos fundamentais para a gestão ambiental e o desenvolvimento sustentável na região.

Em 2007, foi criado no NUMA o **Programa de Pós-Graduação em Gestão de Recursos Naturais e Desenvolvimento Local na Amazônia**, inicialmente apenas com oferecimento do mestrado profissional, sendo um dos primeiros mestrados profissionais do Brasil. O curso, com duração mínima de 18 meses, está em sua décima terceira turma e já formou 272 mestres e mestradas, atendendo a profissionais atuantes nas áreas de gestão ambiental e desenvolvimento local de diversas instituições regionais e nacionais. Em 2019, o PPGEDAM passou a ofertar também o **Doutorado Profissional em Gestão de Recursos Naturais e Desenvolvimento Local na Amazônia**, com o objetivo de formar pesquisadores e gerar conhecimentos e tecnologias voltadas para o desenvolvimento sustentável e integrado da região.

Além disso, o NUMA desenvolve ações de qualificação técnica em parceria com a Escola de Aplicação da UFPA (EA-UFPA) e a Secretaria de Estado de Educação do Pará (SEDUC/PA), contribuindo para a formação de técnicos em gestão ambiental e desenvolvimento local em áreas com baixa taxa de acesso ao ensino superior. O Laboratório de Análise Ambiental e Representação Cartográfica (LARC) tem papel central, capacitando discentes por meio de práticas aplicadas de gestão ambiental.

Na pesquisa, o NUMA estrutura-se em programas e laboratórios alinhados às linhas temáticas do PPGEDAM, realizando tanto pesquisas acadêmicas quanto aplicadas, incluindo zoneamentos ecológico-econômicos e diagnósticos territoriais. Seus resultados são amplamente reconhecidos por instituições regionais e nacionais, a exemplo de SEMAS, SUDAM, MMA, BANCO MUNDIAL. Adicionalmente, o NUMA tem se destacado pela produção de livros, considerando-os uma forma eficaz de transferir o conhecimento acadêmico à sociedade.

Atualmente, o NUMA desempenha um papel estratégico na formação de recursos humanos qualificados para o desempenho das funções na área da gestão ambiental e na elaboração de soluções para os desafios socioambientais da Amazônia. Essa atuação é



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

complementada por sua presença como membro nato no Conselho Municipal de Meio Ambiente de Belém (CONSEMMA), representando a UFPA e na governança ambiental em conselhos de unidades de conservação no estado do Pará, com a participação de seus servidores (docentes e técnicos) como conselheiros do Parque Estadual do Utinga “Camillo Viana”, nos conselhos da RESEX Maracanã, da RESEX Mestre Lucindo, da RESEX Cuinarana, dentre outros, como a participação na gestão do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Marapanim reforçando seu compromisso com a gestão integrada dos recursos naturais e o desenvolvimento local.

O PPGEDAM integra a tradição de excelência acadêmica e interdisciplinaridade do NUMA. Desde sua criação, o PPGEDAM tem como missão “capacitar profissionais para atuar na gestão sustentável de recursos naturais, promovendo o desenvolvimento local com base em pesquisas aplicadas que conciliam preservação ambiental e inclusão social”. Seu histórico de contribuições acadêmicas e práticas reforça sua relevância no enfrentamento dos desafios socioambientais da Amazônia, abrangendo também impactos em nível nacional e internacional.

Assim, o presente Planejamento Estratégico Integrado do PPGEDAM é um instrumento que no alcance de seus objetivos deve responder e atender à crescente demanda por novas pesquisas, formação profissional e soluções inovadoras na gestão ambiental e no desenvolvimento local. O documento reflete o compromisso do PPGEDAM em articular suas atividades para enfrentar os desafios futuros, com base em um diagnóstico participativo que envolveu docentes, técnicos administrativo, discentes e parceiros institucionais. As metas e programas estabelecidos guiarão suas ações nos próximos cinco anos, assegurando a continuidade e o fortalecimento de sua missão na Amazônia.

## 1.2. Justificativa do Planejamento Estratégico

Desde 2011 o PPGEDAM instituiu o planejamento de seu desenvolvimento com base em sua missão e objetivos. Isso fez com que o Programa mudasse de notas a partir de suas primeiras avaliações completas. Em 2013 mudou da nota 3 para 4 (trienal 2010 - 2012) e em 2017 (quadrienal 2013 - 2016) alcançou a nota 5. Na quadrienal 2017 - 2020 manteve a nota



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

5 uma vez que era a nota máxima permitida para um PPG apenas com mestrado e com doutorado sem turma concluída. Destaque-se, entretanto, que a partir de 2018, o Programa reestruturou seu modelo de planejamento para seguir as diretrizes estabelecidas pela CAPES. Nesse sentido, o atual planejamento estratégico integrado (2021 – 2025) é uma resposta direta às exigências da CAPES para consolidar e expandir a qualidade de suas atividades acadêmicas, científicas e sociais.

O Programa foi o primeiro PPG do Brasil a adotar em suas ações de pesquisa os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) em todas as produções científicas do Programa, conforme aponta a Resolução Interna nº 01/2019, do PPGEDAM, promovendo uma abordagem interdisciplinar que integra ensino, pesquisa e extensão, busca com essa proposta contribuir para a implementação das metas estabelecidas nos 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável. Nesse contexto o discente elege um ou mais ODS, afim com seu projeto de pesquisa e deve desenvolver o estabelecido em uma ou mais metas daquele objetivo escolhido no corpo de suas dissertações ou teses, podendo refletir e orientar também os produtos resultantes de suas pesquisas. A reformulação estratégica visa também atender às demandas regionais, ampliando o impacto do Programa no desenvolvimento local e capacitação profissional na Pan-Amazônia e outras regiões com características semelhantes.

O Planejamento Estratégico Integrado do PPGEDAM também é fundamentado em sua trajetória histórica e na relevância das contribuições acadêmicas e sociais que vêm sendo desenvolvidas ao longo dos anos. Desde a sua concepção, o Programa tem se destacado como uma iniciativa pioneira na formação interdisciplinar, voltada para a gestão ambiental e o desenvolvimento local, especialmente na região Pan-Amazônica. Com o foco na articulação entre ensino, pesquisa e extensão, o PPGEDAM busca alinhar suas estratégias às demandas contemporâneas da sociedade e do meio acadêmico, promovendo a capacitação de profissionais capazes de enfrentar os desafios ambientais e socioeconômicos do século XXI.

Dessa forma, a reformulação estratégica do PPGEDAM inclui o fortalecimento de suas linhas de pesquisa, grupos de pesquisa e projetos, como aqueles relacionados à gestão de recursos naturais, educação ambiental, mudanças climáticas, valoração de serviços ecossistêmicos e governança territorial. Esses eixos temáticos dialogam com as políticas públicas e demandas de mercado, priorizando a integração com atores locais e a criação de



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

soluções sustentáveis para o desenvolvimento regional. Esse planejamento também visa orientar e consolidar a cooperação com instituições nacionais e internacionais, fomentando a troca de conhecimentos e a ampliação das redes de pesquisa.

Adicionalmente, o PPGEDAM reconhece a importância de sua infraestrutura física e de recursos, incluindo laboratórios especializados, grupos de pesquisa e tecnologias de apoio, como o Laboratório de Representação Geográfica e Geoprocessamento (LARC) e a Biblioteca Dr. Ezequiel Carneiro dos Santos, que dão suporte às atividades de pesquisa, ensino e extensão desenvolvidos no PPGEDAM. Esses recursos permitem o desenvolvimento de diagnósticos, planejamento e gestão ambiental, capacitando discentes e egressos para atuarem em diferentes contextos institucionais, sejam públicos, privados ou do terceiro setor.

A evolução do Planejamento Estratégico Integrado do PPGEDAM também contempla a inclusão de metas específicas para a expansão do impacto social do Programa. Exemplos disso são as iniciativas de **Estudo de Campo** em localidades, empresas e organizações governamentais e não-governamentais fora da sede do Programa, a **Residência Socioambiental** e em instituições público, privadas e em organizações do terceiro setor, incluindo os movimentos sociais – nacionais e internacionais, dos estudantes do doutorado, o oferecimento de **Turmas de Mestrado em outros estados e interior da Amazônia** e a **colaboração na construção de leis e normas** que promovam a geração de renda, melhoria na qualidade de vida e a inclusão de minorias. Essas ações reforçam o compromisso do PPGEDAM em atender às demandas regionais e em contribuir para a construção de uma sociedade mais equitativa e sustentável.

### 1.3. Conformidade com as Diretrizes da CAPES

O Planejamento Estratégico Integrado do PPGEDAM está embasado nos princípios da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES), assegurando seu compromisso com a excelência acadêmica, a relevância social e a sustentabilidade, sendo que este alinhamento é assegurado pelos seguintes aspectos:



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

**Integração de Dimensões Essenciais:** O PPGEDAM adota uma abordagem interdisciplinar e integradora que considera dimensões institucionais, ocupacionais, espaciais e epistemológicas. Essas dimensões reforçam o caráter abrangente e conectado das ações do Programa, atendendo tanto às demandas locais quanto às exigências do cenário acadêmico nacional e internacional.

**Consolidação de Linhas de Pesquisa Estratégicas:** As linhas de pesquisa do PPGEDAM, “Gestão Ambiental” e “Uso e Aproveitamento de Recursos Naturais”, são continuamente atualizadas para atender às demandas emergentes da região amazônica. Essa dinâmica busca promover pesquisas aplicadas que produzam/causem impacto direto na sociedade, reforçando o papel do Programa como agente de transformação regional.

**Autoavaliação Contínua e Planejamento Estratégico Integrado:** Conforme a Resolução Interna nº 10/2020, o PPGEDAM realiza um processo de autoavaliação bienal integrado ao planejamento estratégico. Este processo é embasado em indicadores de desempenho e qualidade acadêmica, permitindo uma análise constante das ações e a proposição de melhorias para garantir a excelência do Programa.

**Atendimento às Diretrizes de Planejamento Institucional:** O planejamento estratégico do PPGEDAM reflete as orientações do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFPA e do Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU), do NUMA, e está alinhado ao calendário e às exigências da CAPES, incluindo as avaliações quadrienais e o compromisso com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) (Conforme Resolução PPGEDAM nº 01/2019). Isso reforça sua relevância no contexto das políticas públicas e acadêmicas voltadas à gestão ambiental e ao desenvolvimento sustentável.

Por meio dessa conformidade, o PPGEDAM não apenas responde aos critérios da CAPES, mas também fortalece seu papel como um dos principais programas profissionais de gestão ambiental e desenvolvimento local na Amazônia. Este compromisso com a excelência e a transformação socioambiental reafirma sua contribuição para a construção de uma sociedade sustentável e inclusiva.



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

#### 1.4. Metodologia de Elaboração do Planejamento

A metodologia empregada para o planejamento estratégico do PPGEDAM seguiu uma abordagem participativa em que docentes, discente, egressos, técnicos, gestores e representantes de organizações parceiras contribuíram para o alinhamento dos objetivos e metas. O plano seguiu quatro dimensões:

1. **Institucional:** Foco na articulação intra e interinstitucional, abrangendo parcerias com órgãos públicos, ONGs e instituições de ensino.
2. **Ocupacional:** Atenção ao impacto do Programa no mercado de trabalho, com destaque para a atuação de docentes, discentes e egressos.
3. **Espacial:** Consideração do alcance territorial do PPGEDAM, especialmente na Amazônia e em redes internacionais.
4. **Epistemológica:** Alinhamento teórico-metodológico para atender aos desafios regionais e globais, enfatizando a interdisciplinaridade e os ODS.

Os ciclos gerais de planejamento são implementados com periodicidade quinquenal, promovendo ajustes contínuos para manter a excelência acadêmica e o alinhamento às diretrizes da UFPA e CAPES. Porém, o PPGEDAM realizará reuniões internas anuais de planejamento, sendo a primeira prevista para 2023, para avaliar os resultados alcançados em cada ano e ajustar as metas permanentemente conforme o cenário existente. Parte-se do entendimento que o planejamento deve ser dinâmico e ajustável ao longo do tempo.

A Resolução Interna nº 10/2020 do PPGEDAM destaca que, para o alcance de metas propostas no planejamento estratégico através das quatro dimensões já mencionadas, implementar-se-á pelos seguintes instrumentos:

**I – Plano de pesquisa:** para a execução das atividades acadêmicas, com indicadores sobre a atuação em pesquisa dos docentes, técnicos e discentes (atende a dimensão epistemológica e institucional);

**II – Plano de produção científica por docente permanente:** envolvendo a formação Estágio Pós- doutoral e/ou de Estágio de Pesquisador Visitante no PPGEDAM (atende a dimensão Institucional);



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

**III – Plano de credenciamento de docentes:** com fins de ampliação do quadro, a serem selecionados em editais com regras próprias para assegurar o equilíbrio das linhas de pesquisas já consolidadas e para atender as novas demandas sociais ou de governança local (estado e municípios), conforme destaca a Resolução interna nº 01/2024, que regulamenta o Credenciamento de Docentes no PPGEDAM (que atende a dimensão Institucional e epistemológica);

**IV – Plano de acompanhamento de egressos:** por meio de instrumentos adequados, para aferição da atuação profissional e aplicação do conhecimento adquirido na formação do mestre ou doutor do PPGEDAM; (atende a dimensão ocupacional/mundo do trabalho e espacial/geográfica);

**V – Programa de avaliação de processos de ensino-aprendizagem integrado aos programas da UFPA:** coordenado por uma Comissão Própria de Avaliação e pelo sistema CAPES;

**VI – Programa de acompanhamento do quadro de produção docente e discente:** que ocorrerá durante a realização das reuniões bienais com o monitoramento das ações dos participantes do PPGEDAM;

**VII – Programa de controle institucional:** envolvendo avaliação, alteração e atualização das resoluções específicas produzidas pelo PPGEDAM;

Nesse sentido, este Planejamento Estratégico Integrado reflete o compromisso do PPGEDAM em fortalecer sua contribuição acadêmica e prática para a gestão ambiental e o desenvolvimento sustentável, consolidando seu papel de liderança na região amazônica.

## 2. DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

### 2.1. Histórico do PPGEDAM

O Núcleo de Meio Ambiente (NUMA), desde 1991, tem desempenhado um papel crucial na capacitação de profissionais na área de meio ambiente, por meio do Programa de Formação Interdisciplinar em Meio Ambiente (PROFIMA). Essa trajetória inclui a formação de especialistas e o desenvolvimento de pesquisas que contribuíram significativamente para o avanço do conhecimento e das práticas nesse campo. Em 2007, foi criado o Programa de



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

Pós-Graduação em Gestão de Recursos Naturais e Desenvolvimento Local na Amazônia (PPGEDAM), que vem qualificando profissionais para atuar de forma prática e estratégica em processos de decisão, monitoramento, fiscalização e pesquisa na região amazônica.

O PPGEDAM oferece cursos de Mestrado Profissional e Doutorado Profissional, ambos aprovados e autorizados pela CAPES com conceito máximo para programas profissionais de pós-graduação stricto sensu (nota 5). Essa excelência reflete três décadas de experiência do NUMA na formação acadêmica e na condução de pesquisas voltadas para a realidade amazônica.

O Mestrado Profissional, com duração mínima de 18 meses, atende às demandas regionais por qualificação na gestão pública ambiental e no aproveitamento sustentável dos recursos naturais. O curso é interdisciplinar e objetiva de formar profissionais capazes de desenvolver projetos sustentáveis, identificar oportunidades econômicas e sociais e integrar a biodiversidade amazônica de forma estratégica nas políticas de desenvolvimento.

Ao contrário dos cursos acadêmicos tradicionais, o Mestrado Profissional do PPGEDAM enfatiza a aplicação prática dos conhecimentos adquiridos, capacitando profissionais fora do ambiente acadêmico a incorporar pesquisas científicas no exercício da profissão. Essa abordagem prática busca melhorar a tomada de decisão na gestão ambiental, considerando as demandas contemporâneas por modelos de desenvolvimento que transcendam dicotomias como conservacionismo e desenvolvimentismo.

A oferta do Doutorado Profissional, com duração mínima de 36 meses, complementa o escopo do Programa, formando gestores e pesquisadores capazes de propor soluções inovadoras para problemas ambientais complexos. O curso prepara profissionais para atuar com competência técnica e visão crítica na conservação e uso sustentável dos recursos naturais, promovendo a integração de avanços tecnológicos, científicos e culturais para o desenvolvimento de novas políticas e práticas de gestão ambiental sustentáveis.

O PPGEDAM, desde sua criação, tem ampliado suas áreas de atuação, incorporando novos eixos de pesquisa e fortalecendo sua contribuição para políticas públicas e redes de cooperação. Alinhado à missão da UFPA, de promover ensino, pesquisa e extensão de excelência, o Programa consolidou-se como uma referência nacional e internacional na formação de profissionais qualificados para enfrentar os desafios da Amazônia. Além disso,



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

desempenha um papel estratégico no apoio ao desenvolvimento sustentável, contribuindo para a implementação de ações que conciliem preservação ambiental e desenvolvimento humano.

## 2.2. Análise do Contexto Interno (SWOT)

A Análise do Contexto Interno (SWOT, da sigla em inglês Strengths (Forças), Weaknesses (Fraquezas), Opportunities (Oportunidades) e Threats (Ameaças):) do PPGEDAM busca identificar e compreender as forças, fraquezas, oportunidades e ameaças que influenciam o desempenho do Programa em suas atividades acadêmicas, científicas e de extensão. Estruturada em conformidade com as diretrizes da UFPA, da CAPES e do NUMA, a análise reflete o compromisso contínuo do PPGEDAM em alinhar seus objetivos estratégicos à realidade institucional, fortalecendo sua capacidade de oferecer formação de excelência, produzir conhecimento aplicado e impactar positivamente a sociedade e o meio ambiente. Essa abordagem permite uma visão holística do Programa, integrando sua atuação local, regional e internacional às demandas emergentes e aos desafios enfrentados na gestão ambiental e no desenvolvimento sustentável.

Assim, como destaques da análise SWOT identificadas no PPGEDAM, destaca-se:

### **Forças:**

- Alta qualificação do corpo docente, com significativo número de professores bolsistas ou com perfil de bolsistas de produtividade em pesquisa e inovação tecnológica.
- Abordagem interdisciplinar consolidada, alinhada às demandas regionais e nacionais.
- Infraestrutura laboratorial moderna, incluindo o Laboratório de Representação Geográfica e Geoprocessamento (LARC), com parcerias com outros laboratórios especializados de instituições nacionais e internacionais.
- Destaque pela realização do Programa “Amazônia em Questão”, um canal *online* no Youtube voltado para a disseminação e popularização de conhecimentos produzidos pelo programa e seus parceiros.
- Alinhamento das linhas de pesquisa às demandas da Amazônia, com forte relevância para políticas públicas e iniciativas de desenvolvimento sustentável.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

- Capacidade de adaptação, em que o PPGEDAM demonstra resiliência e inovação ao adaptar suas atividades acadêmicas e científicas durante eventos extremos, no formato síncrono e assíncrono, como a pandemia de COVID-19, que garantiu a continuidade das atividades de ensino, pesquisa e extensão.
- Atividades práticas e estudos de campo, em que o programa promove imersões práticas em comunidades amazônicas, unidades de conservação, ONGs, instituições públicas e empresas, integrando teoria e prática para a solução de desafios socioambientais na Amazônia.

**Fraquezas:**

- As publicações científicas ainda têm caráter de média a baixa produção científica em periódicos internacionais, apesar de alta produção em periódicos nacionais
- Baixo engajamento de discentes na produção científica e tecnológica qualificada em função da priorização de seus compromissos laborais.
- Dificuldades na captação de recursos financeiros externos em função das restrições orçamentárias recentes do governo federal.
- Dificuldade de gerenciar recursos de projetos captados externamente em face a burocracia interna da UFPA;
- Estrutura para organização logística para os trabalhos de campo relacionados à abrangência regional e à interação com comunidades remotas da Amazônia.

**Oportunidades:**

- Crescente demanda local, nacional e global por soluções sustentáveis para a gestão de recursos naturais.
- Crescente solicitação de parcerias internacionais, especialmente com países da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP) e Pan-Amazônia.
- Vinculação ao NUMA que é uma Unidade da UFPA reconhecida como estratégica da Amazônia no contexto das mudanças climáticas e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

- Novos editais de fomento para projetos de pesquisa em temas prioritários, como biodiversidade, biotecnologia e serviços ecossistêmicos.
- Recente estrutura para consecução de educação a distância (EAD), no formato síncrono e assíncronos, que permite a promoção e maior inserção regional, nacional e internacional a fim de alcançar um público mais diversificado.
- Potencial de atrair recursos e estabelecer parcerias com instituições públicas, privadas e internacionais para fortalecer suas iniciativas.
- Ampliação das ações de divulgação do PPGEDAM e sua presença nas redes sociais com postagens, materiais e documentários, contando com o suporte da Coordenadoria de Informação Ambiental (CIA) do NUMA.
- Criação de um Geoportal que permitirá a divulgação de dissertações e teses, ampliando o acesso e a visibilidade da produção acadêmica do PPGEDAM.

**Ameaças:**

- Diminuição de investimentos governamentais em ciência e tecnologia.
- Competição crescente entre programas de pós-graduação na área interdisciplinar.
- Impactos globais de crises econômicas e políticas na sustentabilidade financeira do Programa e na continuidade de parcerias estratégicas.
- Reduções no orçamento das instituições de ensino superior (IES) pelo governo federal podem comprometer a execução de projetos, a manutenção de infraestrutura e o fortalecimento de parcerias estratégicas.

A Análise SWOT do PPGEDAM destaca sua posição consolidada como referência acadêmica e estratégica na Amazônia, refletida pela nota máxima (5) atribuída pela CAPES, que atesta seu alto nível de excelência acadêmica e impacto regional. As contribuições significativas do Programa para o desenvolvimento de políticas públicas ambientais e para o fortalecimento da governança territorial na região, aliadas à relevância dos produtos aplicados desenvolvidos por docentes e discentes (como mapas, atlas, notas técnicas e propostas legislativas, conforme descrito na Resolução Interna nº 03/2021 da Carteira de Produtos do PPGEDAM), reforçam seu papel transformador.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

O forte engajamento em redes de pesquisa e extensão, tanto nacionais quanto internacionais, amplia seu alcance e relevância. No entanto, a análise também aponta a necessidade de fortalecer a articulação entre as áreas temáticas e os grupos de pesquisa, expandir parcerias com outros programas de pós-graduação, intensificar a produção científica de alto impacto e aperfeiçoar os sistemas de acompanhamento de egressos. Com base nesses preceitos, o PPGEDAM reafirma seu compromisso em superar os desafios identificados, mantendo sua trajetória de excelência e promovendo inovações que impulsionem o desenvolvimento sustentável na Amazônia.

### **3. MISSÃO, VISÃO E VALORES**

#### **3.1. Missão do Programa**

**“Capacitar profissionais para atuarem na gestão sustentável do meio ambiente para a promoção do desenvolvimento local na Amazônia”**

Essa capacitação deve ser fundamentada na competência técnico-científica e ética para atuar de forma interdisciplinar na gestão sustentável de recursos naturais e no desenvolvimento local, com ênfase na preservação da socio-biodiversidade e no fortalecimento das comunidades da Amazônia, contribuindo para a formulação de políticas públicas, inovação tecnológica e inclusão social.

#### **3.2. Visão de Futuro**

Ser reconhecido nacional e internacionalmente como referência na formação interdisciplinar e produção científica aplicada à gestão ambiental e ao desenvolvimento sustentável, contribuindo para a valorização da Amazônia e seus povos, e para a solução de desafios socioambientais globais.

#### **3.3. Valores Institucionais**

O PPGEDAM, fundamentado na missão da UFPA e nas diretrizes do NUMA, adota valores institucionais que refletem seu compromisso com a excelência acadêmica, a



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

relevância social e a sustentabilidade. Esses valores norteiam todas as suas atividades e asseguram a contribuição efetiva do Programa para a formação de profissionais e para o desenvolvimento de soluções inovadoras na Amazônia. São valores institucionais do PPGEDAM:

**Interdisciplinaridade:** A atuação do PPGEDAM é pautada pela integração de diferentes áreas do conhecimento, promovendo abordagens interdisciplinares que atendam à complexidade dos desafios socioambientais da região amazônica. Essa perspectiva fortalece a conexão entre ciência, políticas públicas e práticas de gestão.

**Responsabilidade Social:** O Programa reconhece a importância de seu papel na formação de profissionais comprometidos com o desenvolvimento sustentável e com a melhoria das condições de vida das populações locais. Suas ações visam articular o conhecimento técnico-científico com as demandas sociais e culturais da região.

**Ética e Sustentabilidade:** O PPGEDAM promove práticas éticas em todas as suas atividades, com foco na preservação ambiental, no uso sustentável dos recursos naturais e na equidade social. Esses princípios são integrados às suas linhas de pesquisa e ao desenvolvimento de produtos aplicados.

**Excelência Acadêmica e Inovação:** A busca contínua pela excelência acadêmica está refletida em suas produções científicas de impacto e nos produtos técnicos ou tecnológicos aplicados, desenvolvidos por docentes e discentes. A inovação tecnológica e metodológica é central para a geração de soluções práticas para a gestão ambiental e o desenvolvimento local.

**Flexibilidade e Adaptação:** O Programa valoriza a flexibilidade acadêmica, adaptando suas metodologias, projetos e estratégias às transformações da sociedade e às demandas emergentes da Amazônia, sem perder de vista a integridade de seus princípios.

**Valorização da Diversidade Regional Amazônica:** O PPGEDAM reafirma seu compromisso com o respeito às diversidades étnicas, culturais e biológicas da Amazônia, integrando essas dimensões aos processos de ensino, pesquisa e extensão.

Esses valores institucionais guiam o PPGEDAM em sua trajetória de consolidar-se como referência acadêmica, científica e tecnológica, contribuindo para a construção de um futuro sustentável na Amazônia e no mundo. Por meio deles, o Programa reafirma sua



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

responsabilidade com a sociedade e com o meio ambiente, promovendo transformações positivas e duradouras.

#### 4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

##### 4.1. Objetivos Gerais

- Consolidar o PPGEDAM como um centro de excelência em ensino, pesquisa e extensão na Amazônia, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e a gestão ambiental.
- Ampliar a produção científica e tecnológica com impacto regional e global, promovendo soluções para desafios ambientais e sociais.
- Fortalecer a inserção do Programa em redes de cooperação nacionais e internacionais, contribuindo para a difusão do conhecimento e troca de experiências.

##### 4.2. Objetivos Específicos

**Formação e Qualificação:** ampliar a oferta de disciplinas e atividades que abordem demandas emergentes, como mudanças climáticas, serviços ecossistêmicos e tecnologias inovadoras, enquanto fortalece a capacitação técnica e científica de discentes e egressos, assegurando uma formação de excelência alinhada às necessidades contemporâneas.

**Pesquisa e Inovação:** incentivar o desenvolvimento de pesquisas aplicadas alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e promover a publicação de trabalhos científicos em periódicos de alto impacto, com ênfase em coautorias internacionais.

**Impacto Social e Extensão:** estabelecer parcerias estratégicas com comunidades, organizações governamentais e não governamentais para ampliar a aplicação prática das pesquisas, desenvolvendo produtos aplicáveis e soluções inovadoras para a gestão ambiental e o ordenamento territorial.

**Gestão e Governança:** implementar ciclos sistemáticos bienais de autoavaliação e quinquenais de planejamento estratégico, para aprimorar as ações do Programa, além de estabelecer indicadores para o acompanhamento de egressos e a avaliação do impacto das atividades acadêmicas.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

**Internacionalização:** estimular intercâmbios acadêmicos e a cooperação com instituições estrangeiras, especialmente na Pan-Amazônia e na Comunidade dos Países de Língua Portuguesa, além de atrair pesquisadores e estudantes internacionais para fortalecer o ambiente multicultural e interdisciplinar do Programa.

## **5. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS**

### **5.1. Alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional (UFPA/NUMA)**

O Planejamento Estratégico Integrado do PPGEDAM está profundamente integrado às diretrizes institucionais da UFPA e do NUMA, assegurando coerência e sinergia com o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU). Essa integração reflete o compromisso do Programa com os objetivos estratégicos da UFPA e com as prioridades estabelecidas pelo NUMA, fortalecendo sua contribuição para o desenvolvimento regional e a gestão sustentável dos recursos naturais.

O alinhamento com as metas institucionais da UFPA permite que o PPGEDAM atue como agente catalisador na expansão do impacto acadêmico, científico e social da Universidade, promovendo ações que ampliem sua relevância no cenário regional, nacional e internacional. Nesse sentido, o Programa contribui diretamente para a consolidação da UFPA como um centro de excelência, integrando ensino, pesquisa e extensão voltados para as demandas específicas da Amazônia.

Além disso, como já mencionado, o PPGEDAM opera em sinergia com as políticas institucionais de sustentabilidade, inovação e responsabilidade social. Suas linhas de pesquisa e ações estratégicas estão alinhadas aos ODS, refletindo o compromisso com a preservação ambiental, a equidade social e a busca por soluções inovadoras que respondam aos desafios contemporâneos. Essa abordagem interdisciplinar e aplicada reforça a conexão entre o Programa e as iniciativas globais de sustentabilidade.

A contribuição do PPGEDAM para as prioridades estratégicas do NUMA é outro aspecto central de seu planejamento. Como parte do Núcleo, o Programa participa ativamente de projetos voltados à gestão ambiental, ao ordenamento territorial e ao desenvolvimento sustentável, fortalecendo o papel do NUMA como referência em pesquisa e extensão na Amazônia. Essa integração permite a construção de redes de cooperação local e



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

internacional, ampliando a capacidade do Programa de gerar impacto positivo e promover transformações significativas na região.

Ao articular suas ações com os planejamentos estratégicos da UFPA e do NUMA, o PPGEDAM reafirma seu compromisso com a excelência acadêmica e com a missão institucional de produzir, socializar e aplicar o conhecimento em prol de uma sociedade mais justa e sustentável. Esse alinhamento estratégico assegura que o Programa não apenas atenda às demandas emergentes da Amazônia, mas também contribua para o fortalecimento das políticas institucionais que visam o desenvolvimento integrado e sustentável da região.

## 5.2. Sustentabilidade Acadêmica e Científica

O PPGEDAM adota um conjunto robusto de estratégias para assegurar a sustentabilidade de suas atividades acadêmicas, científicas e de extensão. Essas ações são fundamentadas em princípios de excelência acadêmica, inovação e responsabilidade social, alinhando-se às diretrizes da UFPA e do NUMA, bem como às exigências da CAPES.

Uma das principais estratégias do Programa é a manutenção de um corpo docente altamente qualificado, engajado em projetos de pesquisa de alto impacto e alinhados às demandas socioambientais da Amazônia. Esses docentes não apenas contribuem para o fortalecimento das linhas de pesquisa, mas também garantem a formação de discentes e egressos com elevada capacidade técnica e científica para atuar na gestão ambiental e no desenvolvimento sustentável.

Os docentes do PPGEDAM desempenham um papel fundamental na integração entre a pós-graduação e a graduação, ofertando disciplinas de caráter interdisciplinar e promovendo o intercâmbio de conhecimentos entre diferentes áreas do saber. Essa atuação se dá por meio da colaboração com outros docentes, enriquecendo o ensino com abordagens complementares e inovadoras. Além disso, contribuem para a formação estratégica de disciplinas que abordam o uso sustentável dos recursos naturais, como aquelas voltadas para a agroecologia, o estudo das ervas medicinais e a fitoterapia, bem como a relação entre sociedade e meio ambiente. Nessas atividades acadêmicas, os discentes de mestrado e doutorado do PPGEDAM participam ativamente das práticas de ensino, fortalecendo a interação com os estudantes da graduação e ampliando a construção coletiva do



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

conhecimento. Essa dinâmica ocorre a cada semestre, consolidando um modelo pedagógico que valoriza a interdisciplinaridade e a troca de experiências entre diferentes níveis de formação.

A divulgação acadêmica e científica do PPGEDAM é fortalecida pela atuação da editora do NUMA e suas duas revistas científicas, a Reumam e a Ragros. Esses canais, juntamente com seus sites e redes sociais, garantem a continuidade da divulgação científica, na ampliação de uma rede contínua e eficaz de debate sobre os temas socioambientais globais, proporcionando visibilidade às pesquisas realizadas no programa e ampliando seu impacto nos debates socioambientais. Além disso, eles consolidam o papel do PPGEDAM como um Programa estratégico na produção e disseminação de conhecimento, assegurando a perenidade e relevância das contribuições científicas do PPGEDAM para a Amazônia.

O PPGEDAM também prioriza o estímulo à captação de recursos externos como elemento central de sua sustentabilidade. Por meio da participação em editais de agências de fomento nacionais e internacionais, da construção de parcerias estratégicas com o setor privado e da colaboração com organismos internacionais, o Programa é autossustentado e assegura financiamento para seus projetos, possibilitando a ampliação de suas atividades e o fortalecimento de sua infraestrutura acadêmica e científica.

Essas estratégias integradas refletem o compromisso do PPGEDAM em assegurar a sustentabilidade de suas operações, contribuindo para a consolidação de seu papel como referência em pesquisa e formação na Amazônia e para a geração de soluções inovadoras e transformadoras em prol do desenvolvimento sustentável.

### 5.3. Fortalecimento das Linhas de Pesquisa

O fortalecimento das linhas de pesquisa do PPGEDAM é uma prioridade estratégica que assegura sua relevância acadêmica e impacto social. As linhas de pesquisa do Programa são continuamente revisadas e aprimoradas para atender às demandas regionais e globais, garantindo sua capacidade de gerar soluções inovadoras e aplicáveis aos desafios da Amazônia.

A revisão periódica dos temas e eixos de pesquisa é uma prática essencial do PPGEDAM, permitindo a incorporação de novas abordagens teóricas, metodológicas e



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

tecnológicas. Essa atualização constante assegura que os projetos desenvolvidos pelo Programa estejam alinhados com as tendências emergentes e as necessidades concretas da região, como mudanças climáticas, gestão territorial e conservação da biodiversidade.

O incentivo à publicação de resultados em livros, revistas científicas de alto impacto e em eventos científicos nacionais e internacionais é outra estratégia central para fortalecer as linhas de pesquisa. O Programa busca produzir conhecimento aplicável que contribua tanto para o avanço acadêmico quanto para a resolução de problemas práticos, promovendo visibilidade nacional e internacional para as pesquisas realizadas por docentes e discentes.

Além disso, o PPGEDAM promove ativamente projetos interinstitucionais e interdisciplinares que integram suas linhas de pesquisa com desafios concretos da gestão ambiental e do desenvolvimento local. Essa articulação entre teoria e prática fortalece as conexões entre academia, setor público, organizações da sociedade civil e setor privado, ampliando o impacto social das ações do Programa e consolidando sua posição como referência na gestão de recursos naturais na Amazônia.

Essas estratégias reafirmam o compromisso do PPGEDAM em gerar conhecimento de excelência que seja academicamente relevante, socialmente responsável e aplicável às complexas demandas socioambientais da região amazônica.

#### 5.4. Internacionalização e Parcerias Nacionais

O PPGEDAM adota estratégias sólidas para ampliar sua presença em redes acadêmicas e científicas globais, fortalecendo sua atuação em contextos internacionais e nacionais. Essas iniciativas reforçam o compromisso do Programa com a excelência acadêmica, a produção de conhecimento interdisciplinar e a articulação com instituições de renome, especialmente em regiões estratégicas como a Pan-Amazônia e a Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP).

O PPGEDAM possui parcerias importantes com órgãos estratégicos do Brasil, cabe destacar:



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

- IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística): Apoio técnico e acesso a dados geográficos e socioeconômicos essenciais para pesquisas sobre gestão territorial e desenvolvimento sustentável.
- INCRA (Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária): Parcerias voltadas para o ordenamento territorial e gestão de assentamentos rurais, com ênfase na regularização fundiária e no desenvolvimento local.
- INPE (Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais): Cooperação no uso de tecnologias de sensoriamento remoto e geoprocessamento, fundamentais para análises ambientais e mapeamento territorial.
- EMBRAPA (Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária): Articulação em pesquisas sobre o uso sustentável de recursos naturais e agricultura de baixo impacto na Amazônia.
- CENSIPAM (Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia): Apoio técnico e colaboração em projetos de monitoramento e proteção ambiental na região amazônica.
- SEMAS (Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade): No financiamento e na coordenação conjunta de projetos, que abrange temáticas como gestão de recursos hídricos, zoneamento ecológico-econômico, manejo e gestão de unidades de conservação, entre outras.
- IDEFLOR-Bio (Instituto de Desenvolvimento Florestal e Biodiversidade do Pará): Apoio técnico, com a capacitação de seus servidores e na colaboração em projetos de Residência Ambiental dos discentes doutorandos, colaboração na gestão e governança das Unidades de Conservação da Natureza no Pará.
- ICMBio (Instituto Chico Mendes de Biodiversidade): Apoio técnico, com a capacitação de seus servidores e na colaboração em projetos de Residência Ambiental dos discentes doutorandos e na colaboração na gestão das Unidades de Conservação da Natureza Federais.

Como parcerias internacionais, o PPGEDAM mantém acordos de cooperação com universidades e centros de pesquisa em diversos países, promovendo intercâmbios, coautorias e projetos conjuntos, os destaques para os parceiros mais intensos são:

- Université Paris XIII - Centre d'Études et Recherche sur l'Action Locale (CERAL) - França: Foco em estudos sobre governança territorial e gestão ambiental comparada.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

- Michigan State University - EUA: Colaboração em pesquisas aplicadas à gestão de recursos naturais e sustentabilidade.
- Universidad de Sevilla - Espanha: Parcerias acadêmicas em temas relacionados ao ordenamento territorial e políticas públicas ambientais.
- Universidade de Roma - Itália: Cooperação interdisciplinar em sustentabilidade e desenvolvimento local.
- Laboratório Espaço e Sociedade da Université de Le Mans – França: Estudos sobre interações entre sociedade e meio ambiente, com foco em análises espaciais.
- Universidad de la Costa (CUC) - Colômbia: Pesquisa conjunta em sustentabilidade e gestão de recursos naturais em regiões tropicais.
- Instituto Politécnico de Beja – Portugal: Parcerias voltadas para inovação em políticas de gestão ambiental e desenvolvimento territorial.

Essas parcerias fortalecem a atuação do PPGEDAM, promovendo intercâmbios de conhecimento, inovação e práticas que ampliam a relevância do Programa como referência global em gestão ambiental e desenvolvimento local.

Assim, as parcerias estratégicas com universidades e centros de pesquisa internacionais são pilares fundamentais para a internacionalização do PPGEDAM. Por meio dessas colaborações, o Programa busca promover a troca de conhecimentos, desenvolver projetos conjuntos e gerar impactos positivos para a gestão ambiental e o desenvolvimento sustentável na Amazônia e em outras regiões de interesse comum.

O incentivo à mobilidade de docentes e discentes é outra ação central para o fortalecimento das conexões internacionais. Programas de intercâmbio acadêmico e científico, assim como a promoção de coautorias internacionais, permitem ao PPGEDAM integrar-se a redes globais de produção de conhecimento, ampliando o alcance de suas pesquisas e fortalecendo o perfil multicultural e interdisciplinar do Programa.

É importante destacar também que o PPGEDAM é uma referência na UFPA no que se refere à internacionalização, desempenhando um papel fundamental no apoio à Pró-Reitoria de Internacionalização (PROINTER) para a recepção e acompanhamento de alunos estrangeiros. Com destaque para estudantes africanos em nível de doutorado e pós-



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

doutorado, o programa promove a troca de conhecimentos e experiências em uma perspectiva global, reforçando sua atuação em redes internacionais.

Além disso, a participação ativa em eventos científicos e em redes globais de pesquisa interdisciplinar é uma prioridade para o PPGEDAM. Essas atividades não apenas consolidam sua presença internacional, mas também contribuem para a construção de parcerias estratégicas e para o intercâmbio de ideias inovadoras com instituições e pesquisadores de destaque em diversas áreas.

O PPGEDAM está associado à Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Ambiente e Sociedade (ANPPAS) e à Associação Nacional de Pesquisa e Pós-Graduação Interdisciplinar em Sociais e Humanidades (ANINTER), reforçando seu compromisso com o diálogo interdisciplinar e com os principais debates socioambientais. Além disso, o programa participa ativamente de eventos e ações promovidos por organizações como a SBPC (Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência), ANPEGE (Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Geografia) e a AGB (Associação dos Geógrafos Brasileiros), entre outras.

Essas estratégias de inserção regional/nacional e internacionalização, combinadas com parcerias nacionais robustas, fortalecem o papel do PPGEDAM como referência em pesquisa e formação na Amazônia, ampliando sua contribuição para a construção de soluções sustentáveis e inovadoras em escala global e local.

### 5.5. Interdisciplinaridade e Impacto Regional

A interdisciplinaridade é um princípio estruturante do PPGEDAM, sustentando suas ações no alinhamento com o PDI da UFPA e com as estratégias definidas PDU pelo NUMA. Essa abordagem interdisciplinar possibilita a articulação de saberes e metodologias de diferentes áreas do conhecimento, potencializando a capacidade do Programa em abordar os desafios complexos da gestão ambiental e do desenvolvimento sustentável na Amazônia. Alguns pontos neste sentido merecem destaque, como:

**Articulação de Saberes e Metodologias:** O PPGEDAM adota uma abordagem integrada que conecta disciplinas como ciências ambientais, geografia, economia, políticas públicas e tecnologias sociais. Essa articulação permite o desenvolvimento de soluções inovadoras e



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

aplicáveis a questões como mudanças climáticas, conservação da biodiversidade e ordenamento territorial. Por meio dessa convergência de áreas do conhecimento, o Programa assegura a formação de profissionais capazes de enfrentar os desafios da região com uma perspectiva holística e prática.

**Impacto nas Comunidades Locais e Regionais:** A interdisciplinaridade é fundamental para o impacto direto do PPGEDAM nas comunidades amazônicas. Projetos de extensão e transferência de tecnologia promovem a aplicação do conhecimento acadêmico em benefício das populações locais, fortalecendo a gestão participativa dos recursos naturais, a governança territorial e a geração de soluções para problemas críticos. Esse impacto é ampliado por meio da colaboração com órgãos governamentais, organizações não-governamentais (ONGs) e organizações da sociedade civil, garantindo que os resultados sejam acessíveis e relevantes para a realidade amazônica.

**Formulação de Políticas Públicas e Soluções Práticas:** A interdisciplinaridade também se manifesta no papel ativo do PPGEDAM na formulação de políticas públicas e no desenvolvimento de soluções práticas para os desafios socioambientais da Amazônia. Por meio de parcerias com instituições como IBGE, INCRA, INPE e EMBRAPA, o Programa contribui para o planejamento estratégico e a implementação de políticas baseadas em evidências. Além disso, os produtos aplicáveis desenvolvidos por discentes e docentes, como mapas de risco, notas técnicas e propostas legislativas, refletem a capacidade do Programa de traduzir conhecimento interdisciplinar em ações concretas.

Alinhado ao planejamento estratégico da UFPA e do NUMA, o PPGEDAM reafirma seu compromisso com a interdisciplinaridade como uma ferramenta essencial para promover transformações sociais e ambientais na Amazônia, consolidando seu impacto regional e sua relevância nacional e internacional.

## 6. PLANO DE AÇÕES ESTRATÉGICAS

O Plano de Ações Estratégicas do PPGEDAM é um instrumento essencial para a organização e a implementação das metas e objetivos do Programa, alinhado ao seu Planejamento Estratégico Integrado. Este plano reflete o compromisso do Programa em



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

integrar ensino, pesquisa e extensão de maneira articulada, promovendo ações que respondam aos desafios socioambientais da Amazônia e contribuam para o desenvolvimento sustentável regional. Estruturado com base nos princípios de interdisciplinaridade, impacto social, inovação e internacionalização, o plano estabelece diretrizes claras para o fortalecimento de suas linhas de pesquisa, ampliação das parcerias institucionais e aprimoramento contínuo das atividades acadêmicas e científicas. Com foco na sustentabilidade e na excelência, o Plano de Ações Estratégicas serve como um guia para consolidar o papel do PPGEDAM como referência na formação de profissionais qualificados e na produção de soluções aplicáveis às demandas locais, regionais e globais.

Para a efetivação deste plano, os itens a seguir deverão ser considerados:

#### 6.1. Ensino

**A abertura de novas disciplinas e turmas** no PPGEDAM reforçará o compromisso do Programa com a interdisciplinaridade, a inovação e o impacto regional. Essas iniciativas não apenas ampliam a oferta educacional, mas também garantem que o Programa responda de maneira eficaz às demandas emergentes da Amazônia e às necessidades de formação de profissionais qualificados para lidar com os desafios socioambientais contemporâneos.

A oferta de disciplinas temáticas interdisciplinares será uma das estratégias centrais para atender às questões emergentes na região. Essas disciplinas incluem abordagens sobre mudanças climáticas, sustentabilidade urbana, tecnologias ambientais, serviços ecossistêmicos e governança territorial, conectando a teoria às práticas inovadoras. Essa perspectiva fortalece o caráter interdisciplinar do PPGEDAM, permitindo que os discentes desenvolvam competências para atuar em contextos diversos e complexos.

Além disso, o Programa deverá promover **a ampliação da oferta de turmas especiais** em parceria com órgãos governamentais, organizações locais e internacionais. Exemplos bem-sucedidos incluem a realização de turmas no estado do Amapá, em colaboração com a Escola de Governo em Macapá, e iniciativas com a Faculdade de Educação e Tecnologia da Amazônia (FAM), no município de Abaetetuba, no Pará, voltadas para a formação em nível de mestrado. Outro destaque é a construção de parcerias importantes que estão acontecendo como com a Polícia Federal Brasileira e com o Instituto



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

Brasileiro de Desenvolvimento e Sustentabilidade (IABS), para a formação de turmas especiais de mestrado. Essas parcerias fortalecem a inserção do PPGEDAM em redes estratégicas de cooperação, além de ampliar seu impacto direto nas esferas pública, privada e no terceiro setor.

Essas ações reforçam o alinhamento do PPGEDAM com o planejamento estratégico institucional da UFPA e do NUMA, consolidando sua relevância acadêmica e prática. Por meio da criação de novas disciplinas e turmas, o Programa expande sua capacidade de formar profissionais preparados para enfrentar os desafios regionais e globais, contribuindo para o desenvolvimento sustentável da Amazônia e para a construção de soluções inovadoras com impacto nacional e internacional.

Com a ocorrência da pandemia da COVID-19, o PPGEDAM teve que avançar na diversificação de suas modalidades de ensino para ampliar o alcance, a flexibilidade e a eficácia de suas formações, com atividades online. Essa estratégia visa não apenas atender às demandas de discentes e egressos, mas também responder às necessidades emergentes da região amazônica e às exigências de um mundo cada vez mais digital e dinâmico.

Nesse sentido, a **implementação de disciplinas híbridas**, que integram metodologias presenciais e digitais, é uma iniciativa central nessa diversificação. Essas disciplinas aproveitam tecnologias educacionais modernas para expandir o acesso ao ensino, permitindo que discentes de diferentes localidades, incluindo áreas remotas da Amazônia, participem de forma ativa. O modelo híbrido aumenta a flexibilidade do ensino, adaptando-se às rotinas profissionais de alunos que conciliam atividades acadêmicas com outras responsabilidades.

Complementarmente, o NUMA, por meio do PROFIMA e do PPGEDAM, está **desenvolvendo eventos e cursos de curta duração** voltados à capacitação técnica em áreas estratégicas como geotecnologias, gestão ambiental e desenvolvimento sustentável, com participação de alunos do mestrado e doutorado. Essas atividades utilizam metodologias práticas e participativas, permitindo que os participantes adquiram habilidades técnicas específicas de forma intensiva e aplicável. A proposta é fomentar a formação contínua e atender a públicos variados, como gestores públicos, técnicos de organizações não governamentais, profissionais do setor privado e comunidades locais.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

Essas iniciativas não apenas ampliarão o alcance e a relevância do Programa, mas também consolidarão seu papel como referência em educação inovadora e aplicada. Ao diversificar modalidades de ensino, o PPGEDAM reforçará seu compromisso com a excelência acadêmica, a inclusão e o impacto regional, alinhando-se às demandas contemporâneas por flexibilidade e acesso à educação de qualidade.

## 6.2. Pesquisa

O PPGEDAM deverá adotar medidas concretas para incentivar a produção científica de alto impacto, priorizando suas linhas de pesquisa e ampliar o uso de geotecnologias e ferramentas de análise ambiental. Essas ações fortalecerão a relevância acadêmica e prática do Programa, consolidando sua contribuição para os desafios socioambientais regionais e globais. Na pesquisa, deverá ser priorizado:

**Incentivo à Produção Científica de Alto Impacto:** O Programa fomenta ativamente a publicação de pesquisas em periódicos de alto impacto, oferecendo suporte institucional para revisão, tradução e submissão de artigos. Além disso, organiza eventos científicos que promovem a disseminação dos resultados das pesquisas realizadas por docentes e discentes, ampliando sua visibilidade e integração com a comunidade acadêmica nacional e internacional.

**Priorização das Linhas de Pesquisa:** O PPGEDAM mantém como prioridade o fortalecimento das linhas de pesquisa "Gestão Ambiental" e "Uso e Aproveitamento de Recursos Naturais," garantindo que estejam alinhadas às demandas emergentes da Amazônia e do Brasil. Essas linhas integram temáticas como mudanças climáticas, conservação da biodiversidade e desenvolvimento sustentável, assegurando a aplicabilidade dos resultados em políticas públicas e práticas de gestão territorial.

**Intensificar seus esforços na busca de recursos para o incremento do acervo de sua biblioteca e de suas Revistas:** Deve-se assegurar um suporte ainda mais robusto para a divulgação dos resultados atividades de pesquisa. É essencial captar recursos destinados à manutenção e fortalecimento das revistas científicas Reumam e Ragros, de forma a ampliar sua capacidade de divulgação dos resultados das pesquisas realizadas no programa. Esses investimentos não apenas reforçarão a infraestrutura acadêmica, mas também promoverão a



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

disseminação do conhecimento produzido, aumentando a visibilidade e o impacto das contribuições científicas do PPGEDAM em âmbito regional, nacional e internacional.

**Ampliação do Uso de Geotecnologias e Análise Ambiental:** A incorporação de geotecnologias avançadas é uma diretriz estratégica do Programa. Isso inclui a expansão do uso de Sistemas de Informação Geográfica (SIG), drones e sensoriamento remoto em projetos de pesquisa e na formação de discentes. Adicionalmente, o PPGEDAM investe na parceria com laboratórios para análise espacial e cartográfica, como o INPE e o CENSIPAM, integrando tecnologias modernas para realizar diagnósticos e planejamento ambiental de alta precisão.

**Investimento na criação de um Geoportal** próprio, que funcione como uma plataforma de acesso público para a divulgação de suas dissertações, teses e produtos técnicos e tecnológicos. Esse ambiente virtual será um importante instrumento para consolidar e ampliar a visibilidade da produção acadêmica do programa, permitindo que os resultados das pesquisas cheguem a um público mais amplo, incluindo gestores públicos, empresas, organizações não governamentais e comunidades. Além disso, o Geoportal reforçará o compromisso do PPGEDAM com a transparência e a democratização do conhecimento, contribuindo para a aplicação prática das inovações e soluções desenvolvidas no âmbito do programa.

Essas iniciativas reforçarão o compromisso do PPGEDAM com a excelência acadêmica, a inovação tecnológica e o impacto social, posicionando o Programa como referência em pesquisa interdisciplinar e aplicada na Amazônia. Ao investir em produção científica, divulgação em revistas e redes sociais, priorizar linhas de pesquisa estratégicas e incorporar ferramentas de ponta, o Programa potencializará sua contribuição para o desenvolvimento sustentável e a gestão de recursos naturais em contextos locais, nacionais e internacionais.

### 6.3. Extensão e Impacto Social

O PPGEDAM reforça seu compromisso com a extensão universitária e a cooperação científica, promovendo iniciativas que integram saberes acadêmicos, técnicos e tradicionais para o desenvolvimento sustentável da Amazônia e a ampliação de sua inserção em redes



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

nacionais e internacionais. Como prioridade em extensão e impacto social, é imprescindível ao PPGEDAM considerar dois pontos importantes a serem fortalecidos:

**Projetos de Extensão Relacionados à Amazônia:** O Programa desenvolve projetos de extensão com foco na realidade amazônica, como a realização de cartografias sociais que mapeiam territórios tradicionais e fortalecem a organização comunitária. Essas ações são acompanhadas de iniciativas voltadas ao desenvolvimento sustentável, promovendo práticas que integram o conhecimento técnico-científico às necessidades e saberes locais. Além disso, o PPGEDAM deverá realizar ações educativas que dialogam diretamente com os saberes tradicionais das comunidades, escolas locais, em ambientes de movimentos sociais ou em empresas, com apresentações sobre temáticas socioambientais, criando uma relação simbiótica entre ciência e a sociedade. Essas iniciativas buscam incentivar a construção do conhecimento científico, além de divulgar o que é produzido no PPGEDAM, valorizando as práticas culturais e promovendo soluções sustentáveis para os desafios socioambientais.

**Participação em Redes Nacionais e Internacionais:** A ampliação da presença em redes de cooperação científica e técnica é uma prioridade estratégica do PPGEDAM. O Programa tem fortalecido parcerias com instituições da Pan-Amazônia, integrando-se a redes que compartilham experiências e metodologias inovadoras para a gestão ambiental e o desenvolvimento sustentável. Essa participação promove intercâmbios acadêmicos, fomenta projetos interinstitucionais e amplia o alcance dos resultados das pesquisas realizadas no Programa, consolidando sua relevância no cenário internacional.

Essas iniciativas de extensão e cooperação reafirmarão o papel do PPGEDAM como agente transformador no desenvolvimento sustentável da Amazônia, conectando ciência e sociedade e integrando-se a redes de colaboração globais. Ao fortalecer essas ações, o Programa ampliará sua capacidade de gerar impactos positivos tanto no contexto local quanto internacional, contribuindo para a construção de um futuro mais justo e sustentável.

#### 6.4. Internacionalização

O PPGEDAM reforça sua estratégia de internacionalização com ações voltadas para a consolidação de parcerias com universidades estrangeiras e a atração de alunos e pesquisadores internacionais. Essas iniciativas fortalecem a integração do Programa em redes



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

globais de conhecimento, ampliando sua relevância acadêmica e impacto internacional. Quanto à internacionalização o PPGEDAM deverá intensificar nos próximos anos, os seguintes pontos:

**Parcerias com Universidades Estrangeiras:** O Programa deverá investir no estabelecimento de acordos de cooperação com universidades e centros de pesquisa internacionais, promovendo intercâmbios acadêmicos e o desenvolvimento de projetos conjuntos. O fortalecimento das parcerias com instituições renomadas, como a Université Paris XIII (França), Michigan State University (EUA), Universidade de Roma (Itália), e Universidad de la Costa (Colômbia), possibilitará a troca de experiências, a coautoria de publicações e a aplicação de metodologias inovadoras em temas relevantes, como gestão ambiental e desenvolvimento sustentável.

**Atração de Alunos e Pesquisadores Estrangeiros:** O PPGEDAM deverá buscar ampliar sua visibilidade global por meio da divulgação internacional de suas oportunidades acadêmicas e científicas. A oferta de cursos e atividades abertas ao público geral, aliada à publicação de editais específicos para estudantes e pesquisadores estrangeiros, será uma estratégia fundamental para atrair talentos internacionais. Esses esforços promoverão um ambiente acadêmico multicultural, enriquecendo as perspectivas e abordagens das pesquisas realizadas no Programa.

**Ampliação das oportunidades para a realização da Residência Ambiental no exterior:** Essa experiência proporcionará um enriquecimento significativo ao permitir que os doutorandos vivenciem, na prática, como temas globais são estudados e debatidos em diferentes contextos. Essa imersão internacional ampliará os horizontes acadêmicos, fortalece as competências científicas e contribuirá para que os alunos do PPGEDAM apliquem perspectivas globais na resolução de problemas locais, promovendo uma abordagem interdisciplinar e inovadora nas suas teses e na gestão ambiental da Amazônia.

Essas ações reafirmarão o compromisso do PPGEDAM com a internacionalização como um pilar estratégico de seu planejamento institucional, fortalecendo a troca de conhecimentos e a produção de soluções inovadoras para desafios socioambientais em escala global. Ao intensificar sua presença no cenário internacional, o Programa consolidará sua posição como referência acadêmica na Amazônia.



#### 6.5. Inovação e Tecnologia

Como pode-se perceber na Resolução Interna 03/2021 que trata da Carteira de Produtos, O PPGEDAM busca integrar a inovação e a tecnologia como elementos centrais em suas estratégias de ensino, pesquisa e extensão, alinhando-se às demandas contemporâneas por soluções tecnológicas e sustentáveis para a gestão ambiental e o desenvolvimento local. Essas iniciativas reforçam o compromisso do Programa com a excelência acadêmica e a aplicabilidade prática de suas atividades. Contudo, nos próximos anos, deverá ser estimulado os seguintes itens:

**Aplicação de Ferramentas Digitais no Ensino e Pesquisa:** O Programa deverá estimular a adoção de plataformas digitais avançadas para potencializar atividades didáticas e pesquisas. O uso de ambientes virtuais de aprendizagem permitirá a criação de materiais interativos, como simulações, vídeos e mapas dinâmicos, promovendo maior engajamento dos discentes e facilitando o aprendizado interdisciplinar. Essas ferramentas digitais também serão fundamentais para a coleta, análise e disseminação de dados, ampliando a eficiência e o alcance das pesquisas realizadas no PPGEDAM.

**Uso de Drones, SIG, IA e Outras Tecnologias Inovadoras:** O PPGEDAM deve promover a capacitação técnica dos discentes no uso de tecnologias de ponta, como drones, Sistemas de Informação Geográfica (SIG) e Inteligência Artificial (IA). Essas ferramentas serão amplamente aplicadas em atividades de monitoramento ambiental, análise espacial e planejamento territorial. As práticas de laboratório oferecerão experiências em estudos aplicados, permitindo que os discentes desenvolvam habilidades técnicas para responder a desafios concretos, como mapeamento de áreas vulneráveis, análise de riscos ambientais e monitoramento de mudanças no uso do solo.

Com a integração de inovação e tecnologia em suas atividades, o PPGEDAM fortalece rá sua capacidade de formar profissionais altamente qualificados e de gerar soluções práticas e tecnológicas para os desafios socioambientais. Essas iniciativas consolidarão o Programa como uma referência em ensino e pesquisa aplicada, conectando ciência, tecnologia e sustentabilidade no contexto amazônico e global.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

#### 6.6. Formação Docente e Discente

O PPGEDAM deverá valorizar ainda mais o desenvolvimento contínuo de competências entre docentes e discentes, promovendo ações estratégicas de capacitação e incentivo à qualificação avançada. Essas iniciativas refletem o compromisso do Programa com a excelência acadêmica e a formação interdisciplinar, fortalecendo sua capacidade de enfrentar os desafios socioambientais da Amazônia. Para alcançar esse incremento, deverá ser priorizado os seguintes itens:

**Capacitações e Treinamentos:** O Programa oferecerá oficinas e cursos voltados para o aprimoramento das práticas de ensino e pesquisa, com ênfase em metodologias ativas e abordagens interdisciplinares. Essas capacitações abrangerão desde técnicas pedagógicas inovadoras até o uso de tecnologias aplicadas ao ensino e à pesquisa. O objetivo é preparar docentes e discentes para integrar conhecimentos de diferentes áreas e aplicar essas metodologias de forma prática e eficiente em suas atividades acadêmicas e profissionais.

**Incentivo à Qualificação Continuada:** O PPGEDAM estimulará a participação de sua comunidade acadêmica em programas de qualificação avançada, como pós-doutorados, cursos especializados e certificações internacionais. Esse incentivo promoverá o aperfeiçoamento técnico e científico de docentes e discentes, garantindo que estejam sempre atualizados em relação às inovações e tendências em gestão ambiental e desenvolvimento sustentável. Essas ações fortalecerão a produção científica e ampliarão as oportunidades de inserção em redes acadêmicas e profissionais de alto impacto.

Essas estratégias permitirão que o PPGEDAM reafirme seu compromisso com o desenvolvimento contínuo de competências, consolidando sua posição como referência em formação interdisciplinar e aplicável, conectando conhecimento teórico à prática em benefício da sociedade e do meio ambiente.

#### 6.7. Política de Cotas e Ações Afirmativas

O planejamento estratégico do PPGEDAM busca contemplar políticas de cotas e ações afirmativas como parte de seu compromisso com a promoção da equidade e da inclusão social no âmbito acadêmico. Alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

e às diretrizes institucionais da UFPA, o Programa busca fortalecer a representatividade de grupos historicamente vulneráveis, especialmente aqueles provenientes de comunidades amazônicas, populações indígenas, quilombolas e outras minorias sociais.

Entre os objetivos estratégicos que reforçam essas políticas, destaca-se a ampliação do acesso à pós-graduação por meio de ações afirmativas e mecanismos de seleção inclusivos. As metas relacionadas devem incluir a oferta de vagas reservadas para estudantes com alguma vulnerabilidade, o estímulo à participação desses grupos em projetos de pesquisa e extensão, e o desenvolvimento de programas específicos de apoio e acompanhamento acadêmico. Além disso, o PPGEDAM estabelece como prioridade a inclusão de conteúdos que abordem as dinâmicas socioculturais da Amazônia em suas disciplinas e projetos, promovendo uma abordagem interdisciplinar e sensível às realidades locais.

Os docentes e a infraestrutura do PPGEDAM devem buscar qualificação contínua para atender às necessidades de grupos minoritários e socialmente vulneráveis, refletindo o compromisso do Programa com a inclusão, a equidade e a responsabilidade social. Essa adequação precisa abranger tanto as práticas pedagógicas quanto o ambiente físico e digital do Programa, buscando criar um espaço acolhedor e acessível para todos os discentes, em que o corpo docente incorpore abordagens metodológicas que valorizam a diversidade e promovem o respeito às diferentes realidades socioculturais, com ênfase nas particularidades das comunidades amazônicas, povos indígenas, quilombolas e outros grupos tradicionais. Além disso, os conteúdos curriculares deverão adaptar-se para incluir discussões sobre temas como justiça ambiental, direitos humanos, governança e políticas públicas voltadas às populações em situação de vulnerabilidade.

Em relação à infraestrutura, o PPGEDAM deve garantir acessibilidade e inclusão, tanto em seus espaços físicos quanto nas plataformas digitais utilizadas para ensino e pesquisa. Serão implementadas melhorias que vão desde a adaptação de salas de aula e laboratórios para pessoas com deficiência até a disponibilização de materiais didáticos em formatos acessíveis. O objetivo é assegurar que todos os estudantes, independentemente de suas condições, possam participar plenamente das atividades acadêmicas.



## 7. METAS E INDICADORES DE DESEMPENHO

O PPGEDAM estabelece um conjunto abrangente de metas e indicadores de desempenho que refletem seu compromisso com a excelência acadêmica, científica e social. Essas métricas orientarão o planejamento estratégico do Programa, para o período de 2021 à 2025, assegurando que suas ações estejam alinhadas aos objetivos institucionais e às demandas da sociedade. As metas e indicadores gerais aqui descritas possuem um detalhamento no **Quadro Síntese de Ações Estratégicas**, que está em anexo, e contemplam a produção científica, a qualificação de docentes e discentes, e a captação de recursos externos, promovendo um acompanhamento sistemático de resultados e possibilitando ajustes que reforcem a efetividade de suas atividades. Os indicadores abaixo deverão ser buscados como forma de otimizar a produção dos integrantes do PPGEDAM:

### 7.1. Indicadores de Produção Científica

#### **Metas:**

- Participação de todos os docentes do PPGEDAM no Programa de Iniciação Científica (PIBIC) da UFPA.
- Publicação anual de pelo menos 20 artigos científicos em periódicos classificados como A1 e A2 no extrato Qualis.
- Produção de 4 livros ou capítulos de livros por ano, abordando temas estratégicos para a gestão ambiental e o desenvolvimento local.

#### **Indicadores:**

- Número de publicações em periódicos de alto impacto.
- Índice de coautoria internacional em publicações.
- Registros de patentes, notas técnicas e outros produtos inovadores.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

### 7.2. Indicadores de Qualificação Docente

**Metas:**

- Estimular em 20% o número de docentes com experiências em pós-doutorado ou participação em projetos e programas de intercâmbio internacional, como professores convidados.
- Garantir que 100% dos docentes estejam engajados em projetos de pesquisa alinhados às linhas estratégicas do Programa.

**Indicadores:**

- Proporção de docentes com titulação/parceria internacional e formação complementar.
- Participação em eventos acadêmicos internacionais e publicação em coautoria com pesquisadores estrangeiros.

### 7.3. Indicadores de Qualificação Discente

**Metas:**

- Estimular que 100% dos discentes do mestrado e do doutorado participem de atividades de Estudo de Campo em comunidades, empresas ou instituições públicas que estejam em áreas relacionadas à gestão ambiental ou ao desenvolvimento local.
- Estimular que 100% dos discentes do doutorado participem de atividades de Residência Ambiental em instituições e áreas relacionadas à gestão ambiental ou ao desenvolvimento local.
- Ampliar para 50% o número de discentes com publicação científica ou técnica ao longo do curso.

**Indicadores:**

- Taxa de inserção dos discentes nas atividades de estudo de campo.
- Taxa de inserção dos discentes nas atividades de residência ambiental.
- Número de discentes com artigos publicados ou produtos aplicados.
- Participação de discentes em eventos científicos e projetos de extensão.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

#### 7.4. Meta para Captação de Recursos Externos

##### **Metas:**

- Submeter pelo menos 05 projetos anuais a editais de fomento nacionais e internacionais.
- Incrementar em 30% os recursos captados pelo PPGEDAM em relação ao quadriênio anterior.
- Estimular a inclusão de 5% dos recursos oriundos de projetos de docentes permanentes em atividades e na infraestrutura do PPGEDAM.

##### **Indicadores:**

- Total de recursos financeiros captados.
- Número de projetos aprovados em agências de fomento nacionais e internacionais.
- Diversidade de fontes de financiamento obtidas (governamentais, privadas e internacionais).
- Valores captados e investidos no PPGEDAM.

Como já mencionado, o **Quadro Síntese de Ações Estratégicas** ao final, fornece um detalhamento preciso das estratégias que nortearão as ações do PPGEDAM ao longo do quadriênio 2021-2025. Os objetivos, metas e ações refletem o compromisso do Programa com a excelência acadêmica e científica, consolidando sua atuação interdisciplinar e seu impacto na sociedade. A sistematização desses objetivos, metas e ações permite uma maior transparência na gestão, além de orientar docentes, discentes e parceiros institucionais no cumprimento das metas estabelecidas, garantindo um crescimento sustentável e alinhado às demandas regionais e nacionais.

## **8. GESTÃO E GOVERNANÇA**

A gestão e governança do PPGEDAM são orientadas por diretrizes estratégicas que garantem a eficiência administrativa, a clareza nos processos acadêmicos e a transparência nas relações com a comunidade acadêmica. Essas ações estão alinhadas aos planejamentos institucionais da UFPA e do NUMA, assegurando coerência com os objetivos institucionais e as exigências da CAPES. Por meio de uma gestão moderna e inclusiva, o Programa busca



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

consolidar sua excelência acadêmica e ampliar seu impacto na região amazônica.

### 8.1. Estrutura Administrativa e Organizacional

O PPGEDAM conta com uma Secretaria Acadêmica estruturada, composta por uma Secretária Executiva efetiva e com formação acadêmica adequada para a função. Há, ainda, a perspectiva de ampliação do quadro com a inclusão de mais um servidor efetivo, visando atender de forma mais eficiente às demandas da gestão acadêmica e institucional da Coordenadoria do Programa, buscando assegurar uma estrutura administrativa eficiente e integrada, capaz de atender às novas demandas acadêmicas e institucionais, promovendo a colaboração entre docentes, discentes e a gestão. Para isso, realiza revisões periódicas de seu Regimento Interno, garantindo o alinhamento às diretrizes da CAPES e às metas do PDI da UFPA. Além disso, institui comissões temáticas especializadas em áreas estratégicas, como credenciamento, pesquisa, extensão e inovação, proporcionando maior agilidade e foco na resolução de desafios e na implementação de ações prioritárias para o Programa.

### 8.2. Políticas de Gestão Acadêmica

A Coordenação do Programa segue as diretrizes gerais da UFPA, sendo regulamentada pelo Regimento Interno do NUMA e do próprio Programa. De acordo com essas normativas, o Coordenador é escolhido pelo Colegiado entre os docentes permanentes para um mandato de dois anos, com a possibilidade de renovação por mais dois anos, priorizando o fortalecimento da gestão acadêmica por meio de processos claros, objetivos e flexíveis, alinhados às exigências institucionais e voltados para a excelência nas atividades de ensino, pesquisa e extensão.

Para isso, desenvolve um plano pedagógico atualizado, que incorpora metodologias interdisciplinares, práticas híbridas e tecnologias emergentes, assegurando a constante modernização curricular e a adequação às demandas regionais e globais. Além disso, implementa ferramentas digitais de gestão acadêmica, permitindo um monitoramento eficiente do desempenho de docentes e discentes, bem como uma avaliação contínua dos resultados, promovendo maior eficiência e qualidade no gerenciamento das atividades do



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

Programa.

### 8.3. Comunicação e Transparência com a Comunidade Acadêmica

O PPGEDAM promove a transparência, a acessibilidade e a comunicação eficaz com a comunidade acadêmica, fortalecendo a confiança e a integração entre docentes, discentes e a gestão. Para isso, tem relação constante com a Coordenação de Informação Ambiental (CIA) do Numa, onde são publicados notícias, relatórios, indicadores de desempenho, autoavaliações e informações institucionais relevantes. Além disso, realiza reuniões periódicas com docentes e discentes para apresentar o andamento das atividades, esclarecer dúvidas e coletar sugestões que contribuam para a melhoria contínua do Programa. Complementarmente, fortalece sua presença digital por meio de redes sociais e plataformas institucionais, ampliando a visibilidade das ações científicas e acadêmicas e promovendo o engajamento com a sociedade.

Essas estratégias de gestão e governança reforçam o papel do PPGEDAM como um modelo de excelência acadêmica e administrativa, garantindo a eficiência de seus processos, a relevância de suas ações e a integração de toda a sua comunidade acadêmica. Alinhado ao planejamento estratégico da UFPA e do NUMA, o Programa assegura que sua gestão não apenas atenda às demandas institucionais, mas também contribua para o fortalecimento do ensino, da pesquisa e da extensão na Amazônia.

## **9. ORÇAMENTO E RECURSOS**

### 9.1. Planejamento Financeiro

O planejamento financeiro do PPGEDAM busca alinhar seus objetivos estratégicos às possibilidades orçamentárias, garantindo a autossustentabilidade de suas atividades e a eficiência na aplicação dos recursos. Entre as principais ações, destaca-se a definição de prioridades, com o mapeamento das necessidades financeiras mais relevantes, como manutenção da infraestrutura, financiamento de projetos de pesquisa, pagamento de taxas de associações nacionais (ANPPAS, ANINTER), estudos de campo, publicações, e oferta de ajudas de custos para os estudantes participarem de eventos relevantes. Por fim, é importante



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

a previsão da criação de uma reserva estratégica, destinada a situações imprevistas, como cortes orçamentários ou emergências, assegurando a continuidade das atividades e a resiliência financeira do Programa.

### 9.2. Estratégias de Captação de Recursos

O PPGEDAM adota estratégias diversificadas e inovadoras para ampliar sua capacidade de captação de recursos, assegurando a autossustentabilidade financeira de suas atividades e o fortalecimento de sua infraestrutura acadêmica e de pesquisa. As principais estratégias para a captação de recursos incluem 3 frentes:

**Submissão de Projetos:** O Programa busca intensificar a submissão de propostas a editais de fomento nacionais, como CAPES, CNPq e FAPESPA, e internacionais, promovendo projetos que integrem abordagens interdisciplinares e estejam alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Essa estratégia visa atrair financiamentos diversificados e ampliar o impacto social e ambiental das iniciativas do PPGEDAM.

**Parcerias Institucionais:** O fortalecimento de colaborações com o setor privado, público e do terceiro setor é uma prioridade para viabilizar recursos voltados a projetos específicos. Além disso, o PPGEDAM explora possibilidades de financiamento em redes internacionais, como a CPLP e a Pan-Amazônia, promovendo a inserção do PPGEDAM em iniciativas de cooperação global e captação de recursos externos.

**Inovação no Financiamento:** A inovação também é uma diretriz no modelo de captação de recursos, com o desenvolvimento de projetos que envolvam transferência de tecnologia. Essa abordagem permite a geração de contratos de financiamento por meio de *royalties* ou outras formas de monetização, ampliando as oportunidades financeiras para o Programa enquanto promove a aplicação prática de seus resultados de pesquisa.

Com essas estratégias, o PPGEDAM reforçará sua capacidade de captar recursos, garantindo a continuidade e a expansão de suas atividades e consolidando sua relevância no cenário acadêmico e socioambiental.

### 9.3. Uso e Gestão de Recursos

O PPGEDAM adota uma abordagem estratégica para o uso e gestão de recursos,



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

priorizando a eficiência operacional e a transparência, de modo a garantir a sustentabilidade de suas atividades e o alinhamento com seus objetivos institucionais. Fazem parte de uma gestão otimizada, os itens:

**Eficiência Operacional:** O Programa implanta sistemas de controle financeiro que permitem monitorar e avaliar o uso dos recursos de forma contínua, assegurando uma gestão eficiente e fundamentada na prestação de contas clara. Além disso, prioriza investimentos em áreas críticas, como a modernização da infraestrutura tecnológica e laboratorial, essenciais para o avanço das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

**Transparência:** A disponibilização de relatórios financeiros detalhados para a comunidade acadêmica é uma prática central do PPGEDAM, promovendo a confiança e a colaboração entre docentes, discentes e técnicos. Essa medida reforça o compromisso do Programa com a clareza na gestão dos recursos, assegurando que as decisões financeiras estejam alinhadas aos objetivos estratégicos e às demandas institucionais.

Com essas ações, o PPGEDAM fortalece sua capacidade de administrar recursos de forma responsável, garantindo a continuidade e a excelência de suas atividades, enquanto consolida sua posição como um programa de referência em gestão ambiental e desenvolvimento sustentável na Amazônia.

## 10. PLANO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO

O Plano de Acompanhamento e Avaliação do PPGEDAM é um instrumento essencial para garantir a eficácia, a qualidade e a relevância das ações estratégicas do Programa. Ele estabelece diretrizes e mecanismos que permitem monitorar o progresso das metas, avaliar os resultados obtidos e promover ajustes contínuos no planejamento, assegurando alinhamento às diretrizes institucionais da UFPA, do NUMA e da CAPES.

Esse plano reforça o compromisso do PPGEDAM com a excelência e a melhoria contínua, contribuindo para a consolidação de sua posição como referência em ensino, pesquisa e extensão voltados à gestão ambiental e ao desenvolvimento sustentável na Amazônia.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

### 10.1. Métodos de Monitoramento de Metas

O PPGEDAM implementa métodos robustos para monitorar o progresso de suas metas estratégicas, garantindo uma gestão eficiente e alinhada às demandas institucionais. Esses métodos combinam o uso de indicadores claros e sistemas dinâmicos de gestão com um processo contínuo de relacionamento e retorno com a comunidade acadêmica.

**Indicadores Chave de Desempenho (KPIs):** O Programa usará indicadores específicos (*Key Performance Indicators* – KPIs) para medir o progresso de cada meta estratégica, abrangendo áreas como produção científica, captação de recursos e impacto social dos projetos de extensão. Para consolidar e apresentar os resultados de forma acessível e dinâmica, o PPGEDAM utilizará sistemas de gestão que permitem visualizar os dados adequadamente, promovendo uma avaliação contínua e orientada por evidências.

**Feedback Contínuo:** O PPGEDAM deve estabelecer mecanismos participativos para coletar contribuições de docentes, discentes e egressos sobre o andamento das ações estratégicas, com o uso de questionários ou formulários digitais, acompanhamento das redes sociais e do que é incluído no currículo Lattes. Essas verificações não apenas garantem que as metas sejam ajustadas conforme necessário, mas também promovem um maior engajamento da comunidade acadêmica no planejamento e execução das iniciativas do Programa.

Com esses métodos de monitoramento, o PPGEDAM vai assegurar que suas metas estratégicas sejam acompanhadas de forma eficaz, contribuindo para a transparência e a excelência em suas atividades de ensino, pesquisa e extensão.

### 10.2. Periodicidade das Avaliações Internas

O PPGEDAM deve adotar uma abordagem sistemática para as avaliações internas, estruturando ciclos de monitoramento e revisão que assegurarão o cumprimento das metas estratégicas e a adaptação às demandas institucionais e regionais. As avaliações deverão seguir ciclos, da seguinte forma:

- **Ciclos bienais:** O Programa realizará avaliações bienais, em 2023 e 2025, para acompanhar o progresso das metas definidas em seu Planejamento Estratégico Integrado. Essas revisões permitirão ajustes pontuais e ações corretivas imediatas, garantindo a continuidade e a eficiência das atividades.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM

- **Ciclos Quadrienais:** Ao final de cada quadriênio, o PPGEDAM realizará uma análise mais aprofundada para avaliar os resultados alcançados e adequar suas estratégias às novas diretrizes da CAPES e às demandas emergentes da região amazônica.

Esses ciclos de avaliação reforçarão o compromisso do Programa com a melhoria contínua e a excelência acadêmica, assegurando que suas ações permaneçam alinhadas aos objetivos institucionais e às necessidades da sociedade.

### 10.3. Ajustes e Atualizações do Planejamento Estratégico

O PPGEDAM deve adotar princípios de flexibilidade e participação como pilares de seu processo de Planejamento Estratégico Integrado, assegurando que suas ações sejam dinâmicas, inclusivas e alinhadas às demandas acadêmicas e sociais. Como estratégias para ajustes no planejamento estratégico do PPGEDAM, pode-se considerar:

- **Flexibilidade:** O Programa vai incorporar um processo dinâmico que permite ajustes estratégicos com base nas avaliações internas e externas, garantindo a capacidade de resposta rápida a mudanças institucionais, regionais e globais. Essa abordagem deve assegurar que o planejamento estratégico permaneça relevante e eficiente em um contexto em constante transformação.
- **Revisão Participativa:** A reestruturação do planejamento envolverá a participação ativa de diferentes segmentos da comunidade acadêmica, incluindo docentes, discentes, técnicos e egressos. Essa abordagem participativa promoverá o alinhamento entre os objetivos estratégicos do Programa e as demandas emergentes, fortalecendo a integração e o compromisso coletivo com a execução das ações.

Esses princípios garantirão que o planejamento estratégico do PPGEDAM seja um instrumento vivo e colaborativo, capaz de se adaptar-se aos desafios contemporâneos e de maximizar seu impacto na gestão ambiental e no desenvolvimento sustentável.

## 11. CENÁRIOS FUTUROS

O Planejamento Estratégico Integrado do PPGEDAM reflete sua visão de futuro e seu compromisso com a excelência acadêmica, a relevância social e a sustentabilidade. Diante de um cenário dinâmico e desafiador, o Programa projeta avanços significativos em



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

sua visibilidade internacional e impacto regional, enquanto se prepara para enfrentar desafios críticos que acompanham sua atuação na Amazônia.

O PPGEDAM espera consolidar sua posição como referência global em gestão ambiental e desenvolvimento local. A ampliação de parcerias acadêmicas e científicas internacionais impulsionará sua visibilidade global, fortalecendo sua inserção em redes de cooperação interdisciplinar. Simultaneamente, o Programa busca expandir suas linhas de pesquisa, priorizando temas emergentes e aumentando a produção científica e tecnológica, com impacto direto no avanço do conhecimento e na geração de soluções práticas para a Amazônia.

Entre os desafios mais significativos, destaca-se a necessidade de garantir sustentabilidade financeira em um contexto de restrições orçamentárias, o que exige estratégias inovadoras de captação de recursos e gestão eficiente. Outro desafio importante será mitigar os impactos da COVID-19, ampliar os estudos sobre as mudanças climáticas e dar respostas às demandas sociais regionais, que influenciam diretamente a formulação de ações acadêmicas e de extensão. Esses fatores demandam uma abordagem flexível e adaptativa, que integre soluções científicas às necessidades da sociedade.

Este Planejamento Estratégico Integrado do PPGEDAM visa à melhoria contínua na qualidade de ensino e pesquisa, com foco na interdisciplinaridade e na inovação. Essa abordagem promoverá a formação de egressos altamente capacitados para liderar projetos e iniciativas em gestão ambiental e desenvolvimento sustentável, ampliando a contribuição do Programa para o avanço acadêmico e profissional de sua comunidade.

No âmbito social e ambiental, o PPGEDAM espera ampliar significativamente o impacto positivo de suas ações na região amazônica, fortalecendo comunidades por meio de práticas sustentáveis e iniciativas de conservação. Adicionalmente, o Programa busca exercer influência direta na formulação e implementação de políticas públicas que integrem sustentabilidade ambiental e desenvolvimento local, promovendo benefícios duradouros para a sociedade e o meio ambiente. Esses cenários futuros consolidarão o PPGEDAM como um agente transformador, comprometido com a construção de um futuro sustentável na Amazônia e com a geração de impactos positivos que transcendam fronteiras regionais e nacionais.



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE**



**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E  
DESENVOLVIMENTO LOCAL NA AMAZÔNIA- PPGEDAM**

## **12. REFERÊNCIAS**

NUMA, Plano de Desenvolvimento da Unidade. Disponível em:  
[https://proplan.ufpa.br/images/conteudo/proplan/pdu/2022-2025/PDU\\_2022\\_-\\_NUMA.pdf](https://proplan.ufpa.br/images/conteudo/proplan/pdu/2022-2025/PDU_2022_-_NUMA.pdf).

Acesso em março de 2022.

PPGEDAM, Resolução Interna nº 01/2019, de 24 de janeiro de 2019. Institui política de boas práticas de implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no âmbito das teses, dissertações e demais produções técnicas, científicas, tecnológicas e de inovação do Programa de Pós-Graduação em Gestão de Recursos Naturais e Desenvolvimento Local na Amazônia (PPGEDAM) do Núcleo de Meio Ambiente (NUMA) da Universidade Federal do Pará (UFPA). Disponível em:

[https://ppgedam.propesp.ufpa.br/ARQUIVOS/regimento\\_e\\_normas/Resolucao\\_PPGEDA\\_M\\_01\\_2019\\_ODS.pdf](https://ppgedam.propesp.ufpa.br/ARQUIVOS/regimento_e_normas/Resolucao_PPGEDA_M_01_2019_ODS.pdf). Acesso em dezembro de 2021.

PPGEDAM, Resolução Interna nº 05/2020 - PPGEDAM/NUMA/UFPA. Cria a Comissão de Planejamento Estratégico e de Autoavaliação do Programa de Pós-Graduação em Gestão de Recursos Naturais e Desenvolvimento Local na Amazônia da UFPA. Disponível em:  
<https://drive.google.com/uc?id=1Uc-qh9aX58-fWxQp3b3Z2PIUISxizzIr>. Acesso em novembro de 2021.

PPGEDAM, Resolução Interna nº 10/2020 - PPGEDAM/NUMA/UFPA. Institui a Política de Planejamento Estratégico e de Autoavaliação do Programa de Pós-Graduação em Gestão de Recursos Naturais e Desenvolvimento Local na Amazônia da UFPA. Disponível em:  
<https://drive.google.com/uc?id=1wer09hkz1IPOGvZliWBilP1fb0TJKTVc>. Acesso em novembro de 2021.

UFPA, Plano de Desenvolvimento Institucional. Disponível em:  
[https://www.portal.ufpa.br/images/docs/PDI\\_2016-2025.pdf](https://www.portal.ufpa.br/images/docs/PDI_2016-2025.pdf). Acesso em novembro de 2021.

PPGEDAM, Resolução Interna nº 03/2021 - PPGEDAM/NUMA/UFPA. Regulamenta os critérios para a definição da Carteira de Produtos. Disponível em:  
[https://ppgedam.propesp.ufpa.br/ARQUIVOS/regimento\\_e\\_normas/Resolucao\\_PPGEDA\\_M\\_03\\_2021\\_CarteiraDeProdutos.pdf](https://ppgedam.propesp.ufpa.br/ARQUIVOS/regimento_e_normas/Resolucao_PPGEDA_M_03_2021_CarteiraDeProdutos.pdf). Acesso em novembro de 2021.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E DESENVOLVIMENTO LOCAL NA  
AMAZÔNIA- PPGEDAM

ANEXO: QUADRO SÍNTESE DE AÇÕES ESTRATÉGICAS  
PLANEJAMENTO DO PPGEDAM NO QUINQUÊNIO (2021-2025)

Nº	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	METAS	AÇÕES
1	Elevar o nível da Publicação Docente e Discente em Periódicos de impacto (Qualis)	Professores com pelo menos 4 artigos publicados entre os estratos A1 – A3 no Quadriênio.	Oficina "Produção de artigos científicos para submissão a periódicos internacionais" e auxílio contínuo ao professor que quer publicar internacionalmente na escolha do periódico, tradução para a língua inglesa e formatação para submissão.
			Elaborar planejamento individual de Publicação em Periódicos nacionais e Internacionais da Área Interdisciplinar
		Discentes com pelo menos 1 artigo publicado/aprovado referente a tese/dissertação no Quadriênio entre os estratos A1 - B1.	Fomento a produção discente mediante incentivos e reconhecimento público aos alunos e ex-alunos.
		Ampliar as oportunidades de publicação em periódicos internacionais a partir da tradução de artigos para a Língua Inglesa.	Suporte para contratação de pessoa física ou jurídica com notória experiência na tradução de artigos científicos na área da gestão.
		Atualizar e ampliar o uso de softwares utilizados nas pesquisas do PPGEDAM	Aquisição dos softwares Stata.15; Atlas Ti e atualização do SPSS23 e Nvivo.10.
	Capacitar professores e alunos no uso dos softwares	Oficina "Melhoramento da produção intelectual por meio do uso de <i>software</i> na análise de dados científicos" e auxílio contínuo ao professor que quer utilizar softwares para a geração e análise de resultado de pesquisas.	



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E DESENVOLVIMENTO LOCAL NA  
AMAZÔNIA- PPGEDAM

		Disponibilizar acesso de professores e alunos do PPGEDAM a base de dados de periódicos da Web of Science.	Disponibilizar acesso por via da Biblioteca do NUMA igual ao quantitativo de Professores, Bolsistas e Alunos regularmente matriculados no mestrado e doutorado.
2	Elevar a qualificação das Revista <b>Agroecossistemas e Universidade e Meio Ambiente</b>	Manter atualizada as Revista <b>Agroecossistemas e Universidade e Meio Ambiente</b> , publicando dentro dos prazos previstos	Ajustar os processos de recebimento, distribuição, avaliação, editoração e finalização da revista
		Elevar o estrato de qualificação das Revistas <b>Agroecossistemas e Universidade e Meio Ambiente</b> para A4 em 2025	Realizar levantamento das exigências e elaborar plano de operacionalização
3	Melhorar a formação dos docentes e discentes do PPGEDAM e Intensificar a prática de intercâmbio e a parceria de pesquisa com Universidades Nacionais e Internacionais.	Efetivar Convênios com Instituições de Ensino Superior de outros países, com a possibilidade de deslocamento de docentes e discentes de ambas as instituições.	Realizar contatos com professores de outras Instituições Internacionais e avaliar o potencial de retorno da relação institucional.
		Efetivar Convênios com Instituições de Ensino Superior de outras Unidades da Federação, com a possibilidade de deslocamento de docentes e discentes de ambas as instituições.	Realizar contatos com professores de outras Instituições Nacionais e avaliar o potencial de retorno da relação institucional.
		Programar a atuação de docentes no PPGEDAM na condição de Professor Pesquisador Visitante.	Submeter projeto ao Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq.
4	Elevar a produção Técnica e Tecnológica de Docentes e Discentes	100% das teses e 70% das dissertações devem apresentar pelo menos 1 produto técnico-tecnológico advindo da pesquisa	Criar carteira de produtos técnicos e tecnológicos a serem <u>priorizados pelas pesquisas de mestrado e doutorado</u>
			Estabelecer normativas para que os relatórios de pesquisa de mestrado e doutorado tenham seções específicas com os produtos gerados
5	Fomentar participação em eventos, especialmente, internacionais.	Participação dos Docentes nos principais eventos nacionais e internacionais da área interdisciplinar conforme indicação da Capes.	Elaborar planejamento individual de participação em Eventos nacionais e Internacionais da Área Interdisciplinar



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E DESENVOLVIMENTO LOCAL NA  
AMAZÔNIA- PPGEDAM

6	Fomentar a criação e manutenção dos Grupos de Pesquisa	Participação dos Docentes em pelo menos um grupo de pesquisa, na condição de Líder/Vice-Líder ou participante.	Realização de Seminários de Pesquisa em que cada grupo apresenta seus estudos
7	Estimular a participação dos discentes em Grupos de Pesquisas Certificados no CNPq	Participação dos discentes dos cursos de mestrado e doutorado como pesquisador em pelo menos um grupo de pesquisa vinculado ao NUMA.	Realizar ou participar de eventos científicos com a participação dos Grupos de Pesquisa, em que os docentes e discentes participem como organizadores e/ou apresentando produção científica desenvolvida no âmbito de suas pesquisas.
8	Ampliar o quadro de professores permanentes do PPGEDAM	Manter o quantitativo de pelo menos 15 Professores Permanentes.	Identificar e atrair novos docentes para o Programa com perfil de atuação como Professor Permanente.
9	Captar Recursos Financeiros para Pesquisa e Extensão	Cada professor Permanente/Colaborador deve coordenar ou participar em conjunto com outro professor do PPGEDAM, de projeto de pesquisa financiado por instituição de fomento, consonante com a temática atual de investigação.	Orientar os docentes acerca das oportunidades de submissão de projetos conforme Editais da CAPES, CNPQ, FAPESPA, Banco da Amazônia, BNDES e outros.
		Submeter à órgãos de fomento Projeto de Pesquisa Científica em consonância com a linha de pesquisa de cada um dos grupos de pesquisa cadastrados no CNPq.	Elaboração dos projetos discriminando todas as etapas da pesquisa e seus custos de execução.
10	Ampliar a participação de docentes e discentes em projetos de extensão	Fortalecer as ações de Extensão e Projetos Integradores no PPGEDAM-Inserção Social com a execução de pelo menos 2 grandes projetos	Execução de projetos integradores e de Inserção Social envolvendo docentes e discentes
		Ampliar ações de Extensão no PPGEDAM - Inserção Social -	Elaborar plano integrado de ações com participação de discentes dos cursos de mestrado e doutorado e bolsistas de graduação.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E DESENVOLVIMENTO LOCAL NA  
AMAZÔNIA- PPGEDAM

11	Realizar pelo um evento anual de porte nacional que envolva a temática do PPGEDAM	Executar a realização anual do COAM e atrair/apoiar pelo menos 1 evento nacional no Quadriênio	Elaboração anual do projeto do COAM e submissão as instituições de fomento a pesquisa como Capes, Cnpq e Fapespa, com apoio institucional da UFPA.
12	Manter a afiliação do PPGEDAM na Anppas e Aninter	Manter-se filiado a Anppas e Aninter e ter os benefícios proporcionados pelas associações.	Captar recursos e efetivar Pagamento anual das associações.
13	Efetivar a realização das bancas de Tese de Doutorado com a presença de professores de Programas externos a UFPA.	Todas as bancas devem ter pelo menos um professor de outro Programa da área Interdisciplinar ou afim a tese/dissertação de outra instituição nacional ou internacional.	Identificar e convidar professores, de outros programas nacionais ou internacionais para participarem das bancas.
14	Ampliar o processo de Internacionalização do PPGEDAM	Ampliar os convênios internacionais do PPGEDAM que envolvam mobilidade de docentes e discentes, projetos de pesquisa internacionais, publicações internacionais.	Fortalecer as ações iniciadas com as universidades de países de língua Portuguesa, em especial da África
			Reiniciar as ações de cooperação com as universidades dos países Pan-Amazônicos
			Consolidar as cooperações em andamento com os países europeus, em especial com a França, Portugal e Itália
15	Ampliar o Impacto da Produção Técnica e Tecnológica na Sociedade	Formular proposições de pesquisa com base na demanda dos órgãos públicos ambientais governamentais	Realizar turmas fechadas de mestrado e/ou doutorado com alunos que pesquisem questões ambientais demandadas por seus órgãos
		Formular proposições de pesquisa com base na demanda das organizações ambientais da sociedade civil, incluindo conselhos gestores de Unidades de Conservação	Atrair alunos advindos de organizações ambientais da sociedade civil para realizarem mestrado e/ou doutorado para realizarem pesquisas sobre questões ambientais latentes
		Formular proposições de pesquisa com base na demanda de organizações econômicas para diferentes usos e aproveitamentos de recursos naturais	Atrair alunos que realizem pesquisas aplicadas para uso e aproveitamento de recursos naturais para potencialização e/ou implementação de novos negócios



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ  
NÚCLEO DE MEIO AMBIENTE



PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE RECURSOS NATURAIS E DESENVOLVIMENTO LOCAL NA  
AMAZÔNIA- PPGEDAM

16	Fortalecer a comunicação científica e a popularização da ciência produzida pelo PPGEDAM	Produzir material de comunicação científica com os resultados das pesquisas de mestrado e doutorado e ampliar a divulgação	Produzir vídeos, podcasts, reportagens com os resultados das pesquisas e divulgar nos instrumentos de comunicação do Programa, dentre os quais homepage, Facebook, Instagram
			Abrir canal de divulgação junto aos órgãos de imprensa tradicional
17	Ampliar o processo de regionalização do PPGEDAM	Capacitar alunos de diferentes estados da Amazônia e do interior da região	Oferecer turmas de mestrado e/ou doutorado fora da sede (Belém)
			Atrair alunos do interior do Pará e de outros estados da região amazônica.

Fonte: Coordenação do PPGEDAM